



VOORSTEL ALGEMEEN BESTUUR

Onderwerp	:	Subsidiecoördinatie voor de schappen en CBG
Kenmerk	:	Z24-9825 / D24-44655
Bijlagen	:	-
Besluitdatum	:	11 december 2024
Vorbereid door	:	Staatsbosbeheer

1. ONTWERP-BESLUIT

Het bestuur wordt voorgesteld:

- In te stemmen met het voorstel om met de andere (natuur- en) recreatieschappen en het Coöperatief Beheer Groengebieden Midden-Delfland (CBG) in Zuid- Holland te gaan samenwerken op het gebied van subsidiecoördinatie en fondsenwerving;
 - In te stemmen met het voorgestelde proces waarbij de totale kosten voor subsidiecoördinatie door de vijf schappen worden gedeeld;
 - Een krediet van € 27.500 beschikbaar te stellen tot en met 31 december 2025, ten laste van de Algemene Reserve, om het aandeel van Recreatieschap Voorne-Putten in de totale kosten voor subsidiecoördinatie in 2025 te financieren;
 - Eind 2025 een nader advies tegemoet te zien waarmee u aan de hand van de uitkomsten van een in de loop van 2025 uit te voeren tussenevaluatie besluiten kan nemen over continuering van subsidiecoördinatie en de structurele financiering ervan.
-

2. ONDERWERP IN KORT BESTEK

Achtergrond:

Naast de provinciale subsidies maken de Natuur- en recreatieschappen (schappen) nagenoeg geen gebruik van andere subsidies en/of fondsen.

Bij de provincie Zuid-Holland (PZH) is een wijziging in beleid ontstaan waarbij er vaker en meer (project)subsidies opengesteld worden. Dit naar aanleiding van de afname van het jaarlijkse budget dat de PZH beschikbaar stelt voor de schappen conform de uittredings- dan wel financieringsovereenkomst. Dit laatste is reeds deels gewijzigd voor de periode 2021-2025, in die zin dat een deel van de budgetten alsnog beschikbaar wordt gesteld voor de schappen in de vorm van een nieuwe subsidieregeling, maar voor de periode na 2025 is er nog veel onzekerheid. Punt van aandacht hierbij is dat bij het verstrekken van subsidies en/of fondsen er geen middelen voor (langdurig) beheer beschikbaar worden gesteld.

Doelstelling:

De inzet van subsidiecoördinatie leidt tot het benutten van subsidies die nu niet aangevraagd worden in verband met gebrek aan capaciteit. De inzet van subsidiecoördinatie leidt tot het vergroten van de externe inkomsten. Deze externe financieringsbronnen kunnen helpen bij het realiseren van de diverse ambities van zowel schappen, Staatsbosbeheer als provincie, rijksoverheid en EU op het gebied van groen, recreatie, sport en bewegen.

Er kunnen mogelijk met inzet van minder eigen middelen (meer) projecten worden gerealiseerd door middel van deze financieringsbronnen. Aandachtspunt hierbij is de cofinanciering door het schap zelf (het betreft doorgaans geen volledige financiering).

Daarnaast is het van belang om vooraf duidelijk te hebben of er voldoende middelen beschikbaar gesteld kunnen worden om een eventueel toenemende beheerlast te kunnen dragen (regulier, groot en vervangingsonderhoud).

Het inzetten van subsidiemiddelen wordt vergemakkelijkt wanneer een schap een uitvoerings- of ontwikkelplan heeft. Ondanks dat Recreatieschap Voorne-Putten dit niet heeft zijn er nog steeds mogelijkheden, maar dient dit per project te worden onderzocht.

Werkzaamheden:

Subsidie verkrijgen bestaat naast lobbywerk ook uit netwerken. Als voorbeeld zijn er vanuit de PZH subsidies beschikbaar gekomen voortkomend uit gesprekken met de bestuurssecretarissen over dat wat de schappen in de planning hebben die wachten op cofinanciering. Het lobbyen en netwerken wordt niet alleen van de subsidiecoördinatie verwacht maar ook van de bestuurders, bestuurssecretarissen en de medewerkers uit beide organisaties. Het is aan de subsidiecoördinatie om lobbykansen te signaleren en ook bestuurders, bestuurssecretarissen en medewerkers hierop te wijzen. Het is bovenal een samenwerking pur sang binnen de organisatie van de schappen en Staatsbosbeheer om het doel en de middelen zo optimaal in te zetten.

Analyse kosten, baten en risico's:

De kosten/baten analyse is niet een-op-een uit te drukken in geld. Het uitgangspunt is uiteraard dat de inzet subsidiecoördinatie zich minimaal moet kunnen terugverdienen, waarbij als ambitie is geformuleerd dat de opbrengst op termijn groeit naar minimaal € 500.000 per jaar (zeer grove inschatting). Daarbij geldt het principe '*kosten voor de baat*'. Voorts is de opbrengst variabel per jaar en afhankelijk van de aard en omvang van de projecten die zich aandienen.

Vooraf dient per project de afweging gemaakt te worden vanaf welk bedrag het rendabel is om een subsidie aan te vragen. Dit bedrag ligt op dit moment tussen € 5.000 en € 10.000. Deze marge wordt jaarlijks herijkt op basis van de ervaringen van het voorgaande jaar. De subsidiecoördinatie maakt jaarlijks een overzicht van de kosten/baten die middels de inzet zijn verkregen.

Aandachtspunten

Om een goede subsidieverwerving te krijgen en zo optimaal mogelijk gebruik te maken van subsidies is het belangrijk om een aantal organisatorische afspraken te maken.

Voorbeelden hiervan zijn:

- Slagvaardig en flexibel bestuur, waarbij het bestuur bereid is om te schuiven in tijd en geld met projecten zodat deze binnen de subsidievoorwaarden vallen;
- Het verleggen van bevoegdheden van Algemeen Bestuur naar Dagelijks Bestuur of wijziging van afspraken hierin.
- Bereidheid in projecten om mee te willen werken in de aanvraag bij subsidiekansen.

Kostenverdeling

De subsidiecoördinatie vraagt om een aandeel in de kosten van 22,5% voor de vier Natuur- en recreatieschappen (Groenalliantie, Rottemeren, IJsselmonde en Voorne-Putten) en een bijdrage van 10% voor het CBG. Het verschil in bijdrage komt doordat de begroting van het CBG beduidend lager is en het CBG geen ontwikkeling realiseert. Ontwikkeling binnen het CBG is belegd bij de Landschapstafel Bijzonder Provinciaal Landschap.

Tussenevaluatie na een jaar:

Wij stellen voor om na een jaar over te gaan tot een evaluatie van deze subsidiecoördinatie, de meegegeven beleidskaders en de werkwijze. Daarbij zal getoetst worden of het uitgangspunt 'kostenneutraal' bereikt is en of de ambitie dat de opbrengst op termijn groeit naar minimaal € 500.000 per jaar bereikbaar is.

3. VOORAFGAANDE BESLUITVORMING

Niet van toepassing.

4. JURIDISCHE PARAGRAAF

Niet van toepassing.

5. FINANCIËLE PARAGRAAF

De totale kosten van subsidiecoördinatie en fondsenwerving worden geraamd op € 125.000 per jaar. Gebaseerd op benodigde tijd maal tarief. Het aandeel in de kosten voor Recreatieschap Voorne-Putten bedraagt 22,5%, zijnde een bedrag van € 27.500.

Voorgesteld wordt een krediet van € 27.500 beschikbaar te stellen tot en met 31 december 2025, ten laste van de Algemene Reserve, om het aandeel van Recreatieschap Voorne-Putten in de totale kosten voor subsidiecoördinatie in 2025 te financieren. In de loop van 2025 wordt een tussenevaluatie uitgevoerd. Aan de hand van de uitkomsten hiervan kunnen besluiten worden genomen over continuering van subsidiecoördinatie en de structurele financiering ervan.

Wanneer er niet wordt gewerkt met een subsidiecoördinator binnen het personeelsbestand van Staatsbosbeheer wordt een bureau ingehuurd. De kosten hiervoor zijn navenant gelijk of lager omdat deze organisaties over het algemeen op “no cure no pay” basis werken. Zijn de kosten hierdoor lager, dan wordt dit in dezelfde percentage verhouding verrekend.

6. COMMUNICATIE

Niet van toepassing

7. WIJZE VAN TOTSTANDKOMING

Vorbereid door de bestuurssecretarissen van de Natuur- en recreatieschappen en het CBG.

8. VERDERE PROCEDURE

Na besluitvorming door de verschillende Natuur- en recreatieschappen en het CBG wordt het proces in gang gezet door invulling van een fte subsidiecoördinatie of door een overeenkomst met een subsidiebureau wordt af te sluiten.

Hoogachtend,

Dhr. J.L. Bal
Bestuurssecretaris