



Jaarstukken 2021

Jaarverslag en jaarrekening recreatieschap
Voorne-Putten



Inhoudsopgave

JAARVERSLAG 2021	3
1. BESTUURLIJKE SAMENVATTING	4
2. LEESWIJZER	7
3. PROGRAMMAVERANTWOORDING	8
3.1 PROGRAMMA: BEHEER, ONDERHOUD EN EXPLOITATIE GEBIEDEN	8
3.2 PROGRAMMA: ONTWIKKELING	16
3.3 ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN	18
3.4 OVERHEAD	20
4. PARAGRAFEN	23
4.1 WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING	23
4.2 ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN	28
4.3 FINANCIERING	29
4.4 GRONDBELEID	31
4.5 BEDRIJFSVOERING	32
JAARREKENING 2021	33
5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021	34
5.2 OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN 2021	35
5.3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	36
5.4 TOELICHTING OP DE BALANS	38
5.5 TOELICHTING OP HET OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN 2021	48
5.6 BIJLAGE TAAKVELDEN	58

JAARVERSLAG 2021

1. Bestuurlijke samenvatting

In deze bestuurlijke samenvatting zijn naast een korte inleidende samenvatting tevens de gerealiseerde speerpunten per programma opgenomen. Deze punten zijn verder uitgewerkt in hoofdstuk 3: Programmaverantwoording.

Ook in 2021 hebben we volop de consequenties van de Covid-19-pandemie ondervonden. Mede werkers dienden zich flexibel aan te passen aan de opgelegde regels. Gehele en gedeeltelijke lock-downs legden extra druk. Ook op onze recreatiegebieden!

Het Recreatieschap Voorne Putten als uitwerking van de in 2020 afgesloten nieuwe meerjarensamenwerkingsovereenkomst een nadere invulling hieraan gegeven door de implementatie van de Producten- en Dienstencatalogus en het gezamenlijk Uitvoeringsprogramma. Als gevolg daarvan is de begroting 2022 omgevormd en zijn de diensten die geleverd worden beter te liëren aan de betreffende producten.

Ook in 2021 zijn weer de nodige inhoudelijke resultaten geboekt: Zo heeft het Quackstrand een kwaliteitsimpuls gekregen. Het strand is een stuk groter geworden en is ook de centrale parkeerplaats uitgebreid en op een mooie manier ingepast in het landschap. Ook is het nieuwe fietspad en struinpad door de duinen open gesteld.

Er is een impuls gegeven aan het Bernisse gebied met onder meer een tijdelijke invulling door middel van een containerbar in Oud Hoenderhoeck. Is er een pilot gestart met een tweetal camperplaatsen. Dit bleek een succesvolle pilot en zal het aantal camperplaatsen uitgebreid worden van 2 naar 4.

Ook is het project “steigers en oevers” verder uitgewerkt en zijn er onder andere besluiten genomen voor het vervangen van een voetgangersbrug in de Bernisse en voor het vervangen van aanlegvoorzieningen in het Brielse Meer. Deze werkzaamheden zullen begin 2022 worden uitgevoerd.

Het bestuur heeft de Verkenning “ontwikkelrichting Natuur- en Recreatiegebieden Voorne Putten” vastgesteld waarin duidelijk wordt gemaakt waar kansen liggen voor onze natuur- en recreatiegebieden. Deze verkenning is aangeboden aan de gemeenten.

En tot slot mag niet onvermeld blijven dat het recreatieschap een nieuwe boot heeft gekocht, zodat in de Bernisse en Brielse Meer betere toezicht en handhaving kan gaan plaatsvinden en ook door gebruik van de boot betere inspectie, beheer en onderhoud gepleegd kan worden.

Financiële samenvatting

De jaarrekening 2021 sluit met een voordelig resultaat van € 114.345.

In de respectievelijke programma's van deze jaarrekening worden de resultaten gespecificeerd weergegeven en worden de resultaten inhoudelijk geanalyseerd.

Exploitatie

De resultaten per programma zijn als volgt:

Progr	Omschrijving	Resultaat	V/N
1	Beheer, onderhoud en exploitatie gebieden	99.071	V
2	Ontwikkeling	0	V
	Algemene dekkingsmiddelen	359	V
	Overhead	14.915	V
	Jaarresultaat 2021	114.345	V

V = voordelig; N = nadelig

Voorgesteld wordt het voordelige jaarresultaat 2021:

- voor € 100.000 toe te voegen aan het reguliere onderhoudsbudget van 2022 (als gevolg van de uitgestelde werkzaamheden) en
- voor € 14.345 toe te voegen aan de Investeringsreserve.

In het volgende overzicht zijn de belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de gewijzigde begroting 2021 weergegeven.

Omschrijving	Budget	werkelijke	
	najaarsrapportage	uitgaven	Jaarresultaat
Algemene dekkingsmiddelen	-2.525.601	-2.525.960	359
Deelnemersbijdrage	-1.248.977	-1.248.977	0
Onttrekking reserves	-129.182	-129.182	0
Overige structurele baten	-1.150.042	-1.150.142	100
Overige structurele Lasten	2.600	2.341	259
Overhead	255.743	240.828	14.915
Bestuursproducten	156.743	157.728	-985
Financien	80.900	71.200	9.700
Juridische zaken	18.100	11.900	6.200
Kredieten	0	0	0
Storting reserves	0	0	0
Programma Beheer, Onderhoud en Exploitatie	2.159.958	2.060.887	99.071
Communicatie	20.500	22.132	-1.632
Economisch Beheer	-519.561	-563.216	43.655
Kredieten	0	0	0
Onttrekking reserves	-84.000	-84.000	0
Regelgeving en Handhaving	368.700	368.700	0
Storting reserves	302.588	302.588	0
Terreinbeheer	2.071.731	2.014.683	57.048
Programma Ontwikkelingen	109.900	109.900	0
Kredieten	0	-0	0
Onttrekking reserves	0	-7.557	7.557
Planvorming & Gebiedsontwikkeling	109.900	117.457	-7.557
Eindtotaal	0	-114.345	114.345

Inhuur van externe adviseurs is niet nodig gebleken.

Inhuur van externe adviseurs is niet nodig gebleken.

Ontvangsten op voorheen oninbaar geachte vorderingen

43K meerkosten i.v.m. extra
schoonmaakwerkzaamheden COVID19.
100K minder kosten door de drukte rond de COVID19
pandemie waardoor werkzaamheden met een lage
werkdruk uitgesteld zijn. (in hoofdzaak herstel- en
reparatiewerkzaamheden).

Positief = voordelig; Negatief = nadelig

Vermogenspositie

Het eigen vermogen komt per ultimo 2021 uit op een bedrag van ca. € 4,2 miljoen.

2. Leeswijzer

In deze jaarstukken wordt inzicht gegeven in de voortgang van het realiseren van de doelen en prestaties uit de programmabegroting 2021 en de najaarsrapportage 2021. Daarnaast wordt inzicht geboden in de realisatie van additionele projecten (kredieten). In de tabellen zijn de realisatiecijfers over het jaar 2021 opgenomen. De lasten en de baten zijn gepresenteerd als positieve bedragen in hele euro's. In de kolom resultaat worden voordelen voor het recreatieschap weergegeven met een "V" en nadelen met een "N". Zover niet anders vermeld zijn alle resultaten incidenteel.

De jaarstukken zijn opgesteld naar de eisen die het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV) stelt.

In de bestuurlijke samenvatting (hoofdstuk 1) is op hoofdlijnen ingegaan op de belangrijkste ontwikkelingen en resultaten in 2021. In hoofdstuk 3 is de programmaverantwoording opgenomen. Hierin worden de doelen en prestaties toegelicht door beantwoording van de drie W-vragen:

1. Wat hebben we bereikt?
2. Wat hebben we gedaan?
3. Wat heeft het gekost?

Hoofdstuk 4 zal daarna ingaan op de, volgens het BBV verplichte en voor het recreatieschap relevante, paragrafen, te weten:

- Weerstandsvermogen en risicobeheersing
- Onderhoud kapitaalgoederen
- Financiering
- Grondbeleid
- Bedrijfsvoering

Hoofdstuk 5 bevat de jaarrekening 2021 met daarin de waarderingsgrondslagen, de balans per 31 december 2021 met toelichting en het overzicht van baten en lasten met toelichting. Ook is in hoofdstuk 5 aanvullende (o.a. wettelijke verplichte) informatie opgenomen.

3. Programmaverantwoording

De programmaverantwoording is opgebouwd uit de volgende onderdelen:

- Programma Beheer, onderhoud en exploitatie gebieden
- Programma Ontwikkeling
- Algemene dekkingsmiddelen
- Overhead

In dit hoofdstuk wordt per programma een toelichting gegeven op de gerealiseerde doelen, de gevolgde aanpak en de kosten hiervan.

3.1 Programma: Beheer, onderhoud en exploitatie gebieden

Wat hebben we bereikt?

De natuur- en recreatiegebieden vallend binnen de gemeenschappelijke regeling zijn onderhouden conform het principe 'schoon, heel en veilig' voor een optimaal gebruik door de bezoekers. Onder het beheer van de gebieden vallen tevens diverse exploitaties, die bijdragen aan de recreatieve kwaliteit.

Wat hebben we daarvoor gedaan en wat heeft het gekost?

Het beheer, onderhoud en de exploitatie van de gebieden is gerealiseerd door middel van de volgende producten:

1. Gebiedsbeheer
2. Economisch beheer
3. Regelgeving & handhaving
4. Communicatie

Ad.1 Gebiedsbeheer

Het product gebiedsbeheer betreft het doen onderhouden van de natuur- en recreatiegebieden en de daarbij behorende beheertaken. De basis voor de reguliere onderhoudswerkzaamheden is beschreven in het terreinbeheermodel (TBM). Dit model is opgebouwd uit doeltypen met specifieke recreatieve doelen en maatregelen gerelateerd aan marktconforme normprijzen per doeltipe. Continue evaluatie van de onderhoudswerkzaamheden draagt bij aan het voortdurend actualiseren van het terreinbeheermodel en het beheersbaar houden van zowel de te treffen onderhoudsmaatregelen als de kosten. Bij grote afwijkingen kan deze evaluatie leiden tot een voorstel tot aanpassing van de begroting.

Het regulier (jaarlijks) onderhoud is gerealiseerd door uitvoering van het gras/waterbestek, het hygiënebestek en losse opdrachten aan aannemers en door een beperkt aantal werkzaamheden in eigen beheer uit te voeren. Daarnaast wordt in toenemende mate samenwerking gezocht met maatschappelijke partijen, vrijwilligers e.d.

Ten behoeve van de werkzaamheden voor het groot onderhoud wordt gebruik gemaakt van een jaarlijks geactualiseerde meerjarige onderhoudsplanning. Op basis hiervan wordt ter egalisatie van kosten een voorziening getroffen. Met behulp van het uitvoeren van diverse inspecties, wordt de staat van het beoogde groot onderhoud getoetst. De bevindingen uit deze voortdurende evaluatie worden verwerkt alvorens de werkzaamheden worden uitgevoerd. Jaarlijks worden de geplande uitgaven, de dotatie aan de voorziening grootonderhoud en de werkelijke kosten gemonitord. Elke vier jaar wordt de dotatie opnieuw berekend en vastgesteld tenzij uit de monitoring volgt dat eerder een bijstelling nodig is. De verantwoording over het in 2021 uitgevoerde programma groot onderhoud is opgenomen in paragraaf 4.2 Onderhoud kapitaalgoederen.

In 2021 waren de volgende bijzonderheden aan de orde bij de uitvoering van het product gebiedsbeheer:

- Net als in 2020 was het in 2021 als gevolg van de coronacrisis aanzienlijk drukker in de gebieden. Hierdoor was het afvalaanbod groter. Daarnaast zijn de toiletvoorzieningen gedurende het recreatieseizoen dagelijks gereinigd.
- Er is sprake van een toenemend aantal afvalstortingen in de recreatiegebieden, zowel van particuliere aard als bedrijfsmatig (druggerelateerd).
- Om verspreiding van seksoverlast naar de dagrecreatieterreinen te voorkomen zijn extra zaagwerkzaamheden uitgevoerd. Hierdoor is de zichtbaarheid van een aantal parkeerterreinen vergroot.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Gebiedsbeheer	Lasten	2.326.953	2.345.125	2.436.733	2.349.326	87.407 V
	Baten	318.853	362.280	373.180	342.820	30.360 N
Saldo		(2.008.100)	(1.982.845)	(2.063.553)	(2.006.505)	57.048 V

Toelichting

Minder kosten:

- In 2021 is veel aandacht uitgegaan naar het op orde en schoon houden van de gebieden in verband met COVID-19. Hierdoor kon een aantal geplande werkzaamheden die een lagere urgentie hadden niet uitgevoerd. Het betreft in hoofdzaak herstel- en reparatiewerkzaamheden aan elementenverhardingen en bitumineuze verhardingen. Dit veroorzaakt een onderschrijding van €100.000.

Meer kosten

- In verband met COVID-19 zijn de toiletvoorzieningen extra schoongemaakt. Dit veroorzaakt een overschrijding van € 43.000.

Ad.2 Economisch beheer

De taken die binnen economisch beheer worden uitgevoerd zijn:

- Het beheer van grondposities op basis van het vastgestelde grondbeleid;
- Het beheer van exploitaties

Beheer grondposities

Het beheer van grondposities betreft het actief beheer van de grondpositie (gronden en opstallen binnen het werkingsgebied) zodanig dat dit bijdraagt aan de lange termijn strategie van het recreatieschap. Het resultaat hiervan is dat voldaan wordt aan de rechten en plichten die het bezit van grond met zich meebrengt. Hieronder valt ook het afstoten van posities die geen recreatief belang dienen, alsmede het verwerven van gronden die van belang kunnen zijn voor toekomstige ontwikkelingen van het recreatieschap.

Beheer exploitaties

Het beheer van exploitaties heeft betrekking op het aangaan van overeenkomsten met derden gericht op de exploitatie en/of het gebruik van gronden en opstallen (passend binnen de huidige ambities van het recreatieschap), alsmede het actief administratief, financieel, juridisch en relationeel beheren van deze overeenkomsten.

Het resultaat is het vastleggen en actief beheren van privaatrechtelijke afspraken, waarbij een optimale netto-opbrengst wordt nagestreefd.

In 2021 zijn waren de volgende bijzonderheden aan de orde:

- Net als in 2020 hebben diverse ondernemers in 2021 kenbaar gemaakt dat zij als gevolg van de door de overheid opgelegde Covid-maatregelen niet in staat zijn om aan de betalingsverplichting van huur of erfpacht te voldoen. Met deze partijen is onderzocht of een betalingsregeling uitkomst kan brengen.
- Voor de uitgifte van de locatie Oud Hoenderhoek in recreatiegebied Bernisse is een openbare aanbesteding gehouden. Deze aanbesteding heeft geen inschrijvingen opgeleverd. In 2022 zal een vervolg worden gegeven op de locatieontwikkeling. Als opvolging van het placemakingstraject in 2020 is dit jaar een tijdelijke initiatief in de vorm van een pop-up containerbar mogelijk gemaakt, de Barnisse. Voor dit initiatief is toestemming verleend tot en met 31 oktober 2022.
- De huurster van paviljoen Breezze in recreatiegebied Brielse Meer heeft het pand overgenomen van de eigenaar. Dit heeft geleid tot het opnieuw vestigen van het erfpachtrecht met haar. Tevens is de erfpacht uitgebreid en het uitbreiden van het erfpachtrecht met de ondergrond van de uitbreiding van het terras en van de speeltuin.
- De onderhandelingen met de Brielse Kreek B.V. over de uitgifte in erfpacht van 9 hectare recreatiegrond aan de Buitengronden in recreatiegebied Brielse Meer zijn afgerond. Er is een erfpachtrecht gevestigd ten behoeve van de realisatie van een vakantiepark met 160 recreatiewoningen.
- Het gebouw aan de Oude Veerдам 14 in recreatiegebied Brielse Meer is gekocht door een firma die het als kantoorpand in gebruik gaat nemen. Met deze partij is opnieuw een recht van erfpacht gevestigd.
- De Grote Kreek in recreatiegebied Brielse Meer (vml. haven van de Unie van Watertoeristen) is verhuurd aan een jachthaven. Over het gebruik van de haven zijn afspraken gemaakt met een groep watersporters die zich verenigd heeft als Vrienden van de Grote Kreek.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Economisch beheer	Lasten	253.041	189.400	224.700	238.149	13.449 N
	Baten	755.391	711.000	744.261	801.365	57.104 V
Saldo		502.350	521.600	519.561	563.216	43.655 V

Toelichting

Op oninbaar geachte vorderingen hebben toch ontvangsten plaatsgevonden. Daarentegen zijn ook nieuwe vorderingen opgenomen als zijnde dubieus en daar is een voorziening voor getroffen.

Ad.3 Regelgeving & handhaving

Regelgeving & handhaving bestaat uit de volgende onderdelen:

- Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen
- Toezicht en handhaving

Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen

De gebieden van Recreatieschap Voorne-Putten kunnen gebruikt worden voor het recreëren door individuen en door groepen. Voor beide vormen van gebruik geldt dat niet alles altijd mag en kan. Wanneer een gebruiker, ondernemer of organisatie een bepaalde activiteit wil uitvoeren binnen het recreatieschap, vraagt hij hiervoor een vergunning, ontheffing of toestemming aan bij Staatsbosbeheer. Dit komt voort uit het oogpunt van de doelstellingen van de gemeenschappelijke regeling en de openbare orde en veiligheid. Staatsbosbeheer verleent vergunningen en ontheffingen op grond van de vastgestelde verordening van het recreatieschap. Toestemmingen worden vanuit de eigenstandige privaatrechtelijke bevoegdheid van het recreatieschap zelf gegeven.

In 2021 waren door de Covid-19 richtlijnen activiteiten in de terreinen beperkt toegestaan.

Toezicht en handhaving

Toezicht en Handhaving (T&H) bestaat uit de onderdelen gastheerschap, daadwerkelijke handhaving en de regierol bij samenwerking. De invulling van de drie onderdelen leidt tot een compleet palet van activiteiten op de doelstelling schoon, heel en veilig in een gebied. Dit palet wordt ingevuld op basis van de aard en het gebruik van het gebied.

Basisuitgangspunten voor de inzet van Boswachters publiek / BOA zijn de veiligheid van de gebruikers van de gebieden zo goed mogelijk waarborgen en de eigendommen van het schap heel houden.

De inzet in 2021 werd beheerst door de toegenomen drukte in de gebieden als gevolg van de coronacrisis. Er is veel aandacht besteed aan preventieve handhaving in de vorm van extra surveillance. Daarbij is o.a. opgevallen dat hondenbezitters in toenemende mate de recreatiegebieden bezoeken en dat daarbij regelmatig overlastsituaties met andere bezoekers optreden. Ook vissers weten de recreatiegebieden steeds beter te vinden, vaak in grotere groepen hetgeen eveneens af en toe tot overlast heeft geleid. Tenslotte is een toename zichtbaar van jongeren die in de avonden de parkeerterreinen opzoeken en daar overlast veroorzaken. In 2021 is ook input geleverd voor de aanpassing van de Algemene Verordening.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Regelgeving en Handhaving	Lasten	363.600	369.500	368.700	368.700	-
	Baten	-	-	-	-	-
Saldo		(363.600)	(369.500)	(368.700)	(368.700)	-

Toelichting

Geen bijzonderheden.

Ad.4 Communicatie

De recreatiegebieden op Voorne-Putten zijn in 2021 onder de aandacht van het publiek gebracht, o.a. via het boswachtersblog van Staatsbosbeheer en via andere social media kanalen

De communicatie is in 2021 voor een groot deel gericht geweest op de uitvoering van het planmatig bosbeheer waar de aanpak van de essentaksterfte onderdeel van uitmaakt. In dit jaar zijn kapwerkzaamheden uitgevoerd in recreatiegebied Bernisse Noord en in de Ganzewei. De herplant is gepland in 2022. Naast de gebruikelijke communicatie via persberichten en social media zijn twee excursies met omwonenden en belanghebbenden gehouden en is de biswachter publiek vier middagen aanwezig geweest in het gebied om uitleg te geven over de werkzaamheden.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Communicatie	Lasten	10.400	23.100	20.500	22.318	1.818 N
	Baten	-	-	-	186	186 V
Saldo		(10.400)	(23.100)	(20.500)	(22.132)	1.632 N

Toelichting

Geen bijzonderheden.

Projecten

Vaarnetwerk Kwaliteitsimpuls Voorne-Putten

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Vaarnetwerk/Kwaliteitsimpuls Voorne Putten Brielse meer en Bernisse	2021	1.100.917	984.313	2.503	2.321	986.634	114.283	90%

Project was in 2020 al afgerond. Voor het onderdeel 'Kwaliteitsimpuls Bernisse' is vertraging ontstaan in de financiële afwikkeling. Dit heeft uiteindelijk in 2021 plaatsgehad.

Kwaliteitsimpuls Quackstrand

Fase 1 is met de afronding van accountantscontrole in 2021 afgesloten. Resterende bedragen zijn verdeeld over fase 2 Botenhelling en steiger en fase 3 Nazorg, toiletgebouw en aanvullende maatregelen. De openstaande subsidiebedragen voor fase 1 van de landschapstafels Haringvliet en Voorne-Putten zijn ontvangen.

KI Quackstrand fase 2

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Kwaliteitsimpuls Quackstrand fase 2 botenhelling+steiger	2022	416.280	0	5.460	6.598	6.598	409.683	2%

In 2021 is eindelijk de vergunning voor de aanleg van de botenhelling en steiger aan de Haringvlietdam rond gekomen, doordat de exacte locatie van de windmolens is bepaald. Dat heeft in 2021 nog veel inzet gekost. Daarmee konden we de voorbereidingen voor de aanleg in 2022 weer opstarten met de aannemer. Sportvisserij NL heeft hun bijdrage aan de botenhelling in 2021 voldaan (nog geld van de PostcodeLoterij aan het Droomfonds Haringvliet). Door aftrek van BTW is dit budget helaas kleiner geworden. Er is ook nog budget gereserveerd voor het aanleggen van de draaicirkel op de dam en het uitkijkpunt bij de gondelvoet. Het uitkijkpunt is zullen pas realiseren als er voldoende middelen resteren na aanleg helling en steiger en de draailus.

KI Quackstrand fase 3

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Kwaliteitsimpuls Quackstrand fase 3 Nazorg+extra wensen	2022	147.014	0	21.832	27.526	27.526	119.488	19%

Vanuit dit budget zijn nog uren en middelen gegaan naar de nazorg van fase 1. Zo is de stranddouche in 2021 geleverd en zijn enkele verlichtingspaaltjes opnieuw geplaatst (waren verdwenen). Er bleken er maatregelen bij Hellecat nodig te zijn i.v.m. verstoppingen van het riool dat deel onder het entreeplein liep. Met de gemeente Hellevoetsluis is verschillende keren gesproken over de reddingsbrigade in combinatie met het toiletgebouw. Gemeente heeft daarop een verzoek bij het schap ingediend. Eind september is de inrichting van het Quackstrand spetterend geopend in het bijzijn van de gedeputeerde Anne Koning.

Kwaliteitsimpuls Steigers Brielse Meer en Bernisse

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Kwaliteitsimpuls Steigers Brielse Meer en Bernisse	2022	800.000	191.059	301.274	74.259	265.318	534.682	33%

De engineeringfase is uitgevoerd via een bouwteamconstructie. Dat heeft geleid tot een definitief ontwerp. Het bestuur is geadviseerd over een aantal objecten waarvoor in de begroting geen middelen waren gereserveerd (voetgangersbrug Oud Hoenderhoek, Haven Middenplaat, Oeverbescherming WSV Nautica). Hierover is separaat besloten. Eind 2021 is opdracht verstrekt voor de realisatiefase.

Aanlegvoorziening Haven Middenplaat

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Aanlegvoorziening Haven Middenplaat VPR HOL 024)	2022	320.000	0	0	0	0	320.000	0%

Zie tekst: Kwaliteitsimpuls Steigers Brielse Meer en Bernisse

Renovatie voetgangersbrug Oud Hoenderhoek

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Voetgangersbrug Oud Hoenderhoek (VPR 212)	2022	70.000	0	0	0	0	70.000	0%

Zie tekst: Kwaliteitsimpuls Steigers Brielse Meer en Bernisse

Oeverbescherming WSV Nautica

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Oeverbescherming WSV Nautica	2022	49.000	0	0	0	0	49.000	0%

Zie tekst: Kwaliteitsimpuls Steigers Brielse Meer en Bernisse

Kwaliteitsverbetering Ruiterpaden

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Kwaliteitsverbetering Ruiterpaden ZH	2021	152.735	50.876	101.859	36.007	86.883	65.852	57%

In 2021 is de scope van het project kwaliteitsverbetering Ruiterpaden uitgevoerd en afgerond.

Ontwikkelingsperspectief bossen Voorne-Putten

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Ontwikkelingsperspectief bossen VP	2021	54.000	0	54.000	53.584	53.584	416	99%

Opdracht ontwikkelperspectief bossen is binnen scope eind 2021 afgerond en voor vaststelling aangeboden aan het Dagelijks Bestuur. Bij instemming zal het aangeboden worden aan het Algemeen Bestuur.

VP Intensivering Communicatie boswerkzaamheden VP

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Intensivering Communicatie boswerkzaamheden	2024	16.000	0	6.141	6.541	6.541	9.459	41%

Begin 2021 zijn is de communicatie rond de boswerkzaamheden in het werkblok Bernisse-Noord en in de Ganzewei geïntensiveerd. Dit is ondersteund door in het gebied extra informatie beschikbaar te stellen door middel van 'bouwborden'. Deze informatieborden worden ook in de komende jaren gebruikt om in het veld informatie te verstrekken over de werkzaamheden.

Aanschaf surveillance boot

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Aanschaf surveillance boot	2021	80.000	0	80.000	0	0	80.000	0%

Begin 2021 heeft het Algemeen Bestuur besloten de huidige, afgeschreven motorboot te vervangen voor een multifunctionele werkboot, bestemd voor surveillance, inspectie, beheer en onderhoud. De boot was eind 2021 technisch gereed., hij moest alleen nog bestickerd worden en er moest nog een proefvaart gehouden worden om de laatste onvolkomenheden in beeld te brengen. Naar verwachting is de boot ruim voor aanvang van het recreatiesizoen 2022 gebruiksklaar.

Mutaties in reserves

Toevoegingen aan reserves	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Reserve Rotterdamse Reddingsbrigade	42.000	42.000	42.000	42.000	0
Investeringsreserve	479.000	0	84.000	84.000	0
Reserve vervangingsinvesteringen		218.588	218.588	218.588	0
Totaal	521.000	260.588	344.588	344.588	0

Onttrekkingen aan reserves	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Reserve Rotterdamse Reddingsbrigade	33.823	29.714	33.822	33.822	0
Algemene Reserve	479.000	0	84.000	84.000	0
Investeringsreserve	-25.547	0	60.141	69.067	8.926
Totaal	487.276	29.714	177.963	186.889	8.926

Toelichting:

De afwijking is het gevolg van de boeking ter dekking van de kredieten.

3.2 Programma: Ontwikkeling

Wat hebben we bereikt?

Het bestuur is geadviseerd over de implementatie van mogelijke nieuwe ontwikkelingen die passen binnen de doelstelling van de gemeenschappelijke regeling en die een recreatieve meerwaarde opleveren en/of de natuurwaarde versterken, door middel van voorstellen ten aanzien van nieuwe impulsen.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Planvorming & gebiedsontwikkeling	Lasten	116.664	109.900	109.900	117.457	7.557 N
	Baten	-	-	-	-	-
Saldo		(116.664)	(109.900)	(109.900)	(117.457)	7.557 N

Toelichting

Geen bijzonderheden.

Projecten

Grondprijsbrief

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Actualisatie Grondprijsbrief	2021	6.300	990	1.493	1.493	2.483	3.817	39%

De van bureau Kendes verkregen adviesnota is de grondprijsbrief 2021 verwerkt. Het schapsbestuur heeft ingestemd met de grondprijsbrief 2021. Het beschikbare budget is niet volledig gebruikt, het restant van de claim is vrijgevallen.

VP containerbar Hoenderhoeck

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Tijdelijke containerbar Hoenderhoeck	2021	30.000	0	30.000	25.406	25.406	4.594	85%

Recreatieschap Voorne-Putten en gemeente Nissewaard hebben op de locatie Oud-Hoenderhoek in recreatiegebied het tijdelijke initiatief *de Barnisse* mogelijk gemaakt. Voor deze locatie wordt een recreatieondernemer gezocht die de plek definitief gaat invullen. In de tussentijd (tot 31 oktober 2022) brengt de Barnisse leven in het gebied.

Mutaties in reserves

Onttrekkingen aan reserves	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Algemene Reserve	10.990	0	16.493	11.900	4.593
Investeringsreserve		0	0	135	-135
Afschrijvingsreserve		0	0	7.557	-7.557
Totaal	10.990	0	16.493	19.592	-3.099

Toelichting

Geen bijzonderheden.

3.3 Algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Lasten					
Deelnemersbijdrage	-	-	-	-	-
Overige structurele lasten	9.500	-	2.600	2.341	259 V
Totaal lasten	9.500	-	2.600	2.341	259 V
Baten					
Deelnemersbijdrage	1.078.022	1.248.977	1.248.977	1.248.977	-
Overige structurele baten	1.127.026	1.150.042	1.150.042	1.150.142	100 V
Totaal baten	2.205.048	2.399.019	2.399.019	2.399.119	100 V
Saldo gewone bedrijfsvoering	2.195.549	2.399.019	2.396.419	2.396.778	359 V
Kredieten					
Lasten kredieten	-	-	-	-	-
Baten kredieten (bijdragen derden)	-	-	-	-	-
Saldo kredieten	-	-	-	-	-
Totaal saldo van baten en lasten	2.195.549	2.399.019	2.396.419	2.396.778	359 V
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves					
Toevoeging reserves	-	-	-	-	-
Onttrekking reserves	90.748	-	129.182	129.182	-
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	90.748	-	129.182	129.182	-
Gerealiseerd resultaat	2.286.297	2.399.019	2.525.601	2.525.960	359 V

Toelichting:

Geen bijzonderheden.

Deelnemersbijdragen

Verdeling deelnemersbijdrage	Aandeel in nadelig exploitatiesaldo	Percentage
	2021	
<i>Verdeling overige gemeenten:</i>		
Gemeente Nissewaard	676.073	54,13%
Gemeente Brielle	136.989	10,97%
Gemeente Hellevoetsluis	319.304	25,57%
Gemeente Westvoorne	116.611	9,34%
	1.248.977	100%

Mutaties in reserves

Onttrekkingen aan reserves	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Algemene Reserve	90.748	0	129.182	129.182	0
Totaal	90.748	0	129.182	129.182	0

Toelichting:
Geen bijzonderheden.

3.4 Overhead

Wat hebben we bereikt?

Gewerkt wordt aan kwalitatief hoogwaardige bestuurlijke en juridische advisering aan het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur, over ten minste de volgende aandachtsgebieden:

- lopende zaken, beleid, ontwikkelingen en toekomst van het recreatieschap;
- nieuwe of gewijzigde wet- en regelgeving die van invloed zijn op het recreatieschap;
- financieel beleid, begroting en verantwoording;
- voorbereiden van bestuursvergaderingen inclusief een verslaglegging van bestuursvergaderingen en het zorgdragen voor het uitvoeren van de actiepunten.

Daarbij is rekening gehouden met wat speelt op de betreffende beleidsvelden en met het netwerk binnen en buiten het recreatieschap. Dit netwerk bestaat uit de deelnemers aan het recreatieschap, het ambtelijk apparaat, natuur- en milieuorganisaties en de stakeholders in de gebieden.

Wat hebben we daarvoor gedaan en wat heeft het gekost?

De ondersteuning van het dagelijks en het algemeen bestuur in het jaar 2019 vond plaats door het leveren van de volgende producten:

1. Bestuursproducten;
2. Juridische ondersteuning en advisering;
3. Financiën.

Ad.1 Bestuursproducten

De bestuursproducten omvatten:

- Het voorbereiden en plannen van bestuursvergaderingen;
- Het verslagleggen van bestuursvergaderingen en het (laten) uitvoeren wat afgesproken is;
- Het signaleren van knelpunten in de uitvoering en het aandragen van oplossingen;
- Eerste aanspreekpunt zijn voor deelnemende gemeenten, interne ambtelijk organisatie en stakeholders voor alle zaken/ projecten die in schapsverband spelen;
- Het vertegenwoordigen van het schapsbestuur in ambtelijke en bestuurlijke netwerken en gremia van de deelnemers;
- Het aanvragen van en verantwoording afleggen over de subsidiebijdragen 2021 van Provincie Zuid-Holland en gemeente Rotterdam.

Het dagelijks bestuur heeft in 2021 vijf keer vergaderd en het algemeen bestuur drie keer.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Bestuursproducten	Lasten	143.930	92.900	156.743	157.728	985 N
	Baten	-	-	-	-	-
Saldo		(143.930)	(92.900)	(156.743)	(157.728)	985 N

Toelichting:

Geen bijzonderheden.

Ad.2 Juridische ondersteuning en advisering

Dit product heeft betrekking op de (algemene) juridische advisering op het gebied van publiek- en privaatrecht en het implementeren, toepassen en evalueren van wet- en regelgeving relevant voor de gemeenschappelijke regeling (Wet gemeenschappelijke regelingen en Algemene wet bestuursrecht). Ook het behandelen van bezwaar- en beroepzaken en zaken op grond van de Wob (Wet openbaarheid van bestuur) en Wet Bibob (Wet Bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur) en het adviseren over aansprakelijkheden behoort tot de juridische ondersteuning en advisering.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Juridische ondersteuning en advisering	Lasten	11.700	18.100	18.100	11.900	6.200 V
	Baten	-	-	-	-	-
Saldo		(11.700)	(18.100)	(18.100)	(11.900)	6.200 V

Toelichting:

Er is geen gebruik gemaakt van inhuur van externe adviseurs.

Ad.3 Financiën

In het kader van de financiële ondersteuning zijn de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Het verzorgen van de financiële administratie van de gemeenschappelijke regeling: tijdige en systematische vastlegging van baten, lasten en in- en uitgaande geldstromen;
- Het incasseren van gelden als gevolg van verkoop, heffing en/of in privaatrechtelijke overeenkomsten overeengekomen vergoedingen;
- Het uitvoeren van de interne controle gericht op getrouwheid en rechtmatigheid op financieel gebied, waarbij de nadruk ligt op 'inkoop en aanbestedingen', het betalingsverkeer en de volledigheid van huur- en erfpachtopbrengsten;
- Het toetsen van bestuursvoorstellen op incidentele en/of structurele financiële consequenties;
- Het voeren van periodieke budgetgesprekken met en adviseren van budgethouders en projectleiders;
- Het opstellen van de planning & control producten, zoals begroting, najaarsrapportage en jaarstukken;
- Het voorbereiden van de werkzaamheden van de accountant (interim controle, subsidie-controles, jaarrekeningcontrole);
- Werkzaamheden op het gebied van BTW- en vennootschapsbelastingplicht.

Product		Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Financiën	Lasten	74.892	93.400	80.900	71.200	9.700 V
	Baten	-	-	-	-	-
Saldo		(74.892)	(93.400)	(80.900)	(71.200)	9.700 V

Toelichting:

Er is geen gebruik gemaakt van inhuur van externe adviseurs.

Mutaties in reserves

Toevoegingen aan reserves	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Investeringsreserve	77.300				0
Totaal	77.300	0	0	0	0

Onttrekkingen aan reserves	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Algemene Reserve	77.300	0	0	0	0
Investeringsreserve	49.233	0	43.068	38.688	-4.380
Totaal	126.533	0	43.068	38.688	-4.380

Toelichting:
Geen bijzonderheden.

Projecten

Verkenning kansen en ambities

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Verkenning kansen en ambities	2021	77.300	43.495	33.805	33.956	77.451	-151	100%

Verkenning is afgerond en op 12 mei 2021 door het Algemeen Bestuur vastgesteld.

Actualisatie Algemene - en legesverordeningen

Naam krediet	Sluitdatum	Totaal krediet (A)	Realisatie t/m 2020 (B)	Begroting 2021 na wijziging	Rekening 2021 (C)	Realisatie t/m 2021 (B+C)	Restantkrediet (per 31-12-2021) (A-B-C)	% lasten t.o.v. totaal krediet
Actualisatie Algemene verordening- en legesverordening	2021	15.000	5.738	9.263	4.732	10.470	4.531	70%

De Algemene verordening en de Legesverordening zijn aangepast en op 30 juni 2021 vastgesteld door het Algemeen Bestuur.

4. Paragrafen

4.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen weerspiegelt de mate waarin het recreatieschap in staat is middelen vrij te maken om de risico's die zich in de praktijk voordoen op te vangen zonder dat dit betekent dat het beleid veranderd of ingekrompen moet worden.

Conform de nota weerstandsvermogen wordt de ratio weerstandsvermogen berekend om te bepalen of het recreatieschap in staat is voldoende financiële middelen vrij te maken voor het dekken van de risico's op het moment dat de risico's zich voordoen. Voor de waardering van de toereikendheid van het weerstandsvermogen wordt de volgende tabel gehanteerd.

Ratio weerstandsvermogen

Waarderingscijfer	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	$> 2,0$	Uitstekend
B	$1,4 < x < 2,0$	Ruim voldoende
C	$1,0 < x < 1,4$	Voldoende
D	$0,8 < x < 1,0$	Matig
E	$0,6 < x < 0,8$	Onvoldoende
F	$< 0,6$	Ruim onvoldoende

Risicoanalyse

Risico's	Aard van het risico	Financiële omvang risico	Kans van optreden* H/M/L	Impact (uitgaande van vier jaar)
1. Invoering van de Vennootschapsbelasting (Vpb) voor overheidsondernemingen	Structureel	PM	Gemiddeld	PM
2. Economische grondzaken	Incidenteel en structureel	PM	Gemiddeld	PM

* De financiële impact wordt berekend door bij een hoog risico 80%, bij een gemiddeld risico 50% en bij een laag risico 20% van het bedrag van de financiële omvang te nemen.

Risico 1: Invoering van de Vennootschapsbelasting (Vpb) voor overheidsondernemingen

Met ingang van 1 januari 2016 is de Vpb-plicht voor overheidslichamen, waaronder gemeenschappelijke regelingen, ingevoerd. De vennootschapsbelastingrisico's zijn inmiddels in beeld gebracht. Daarbij is uitgegaan van de begroting 2015 en de realisatie 2016. Per activiteit of cluster van activiteiten is beoordeeld of met de uitvoering van de betreffende activiteit een onderneming in fiscaalrechtelijke zin wordt gedreven. Er is sprake van een fiscale onderneming indien aan elk van de volgende drie voorwaarden is voldaan:

1. Duurzame organisatie van kapitaal en arbeid;
2. Deelname aan het economisch verkeer;
3. Winstoogmerk en/of concurrentie.

Voor een aantal activiteiten, dat valt onder economisch beheer (huren en erfpacht) is waarschijnlijk geen sprake van een fiscale onderneming, omdat geen sprake is van deelname aan het economisch verkeer. Aan dit criterium is niet voldaan aangezien de activiteiten beperkt zijn tot 'normaal vermogensbeheer'. In dit geval kan worden gesteld dat sprake is van normaal vermogensbeheer, omdat er slechts beperkt arbeid wordt verricht en er geen causaal verband is tussen arbeid en rendement.

Voor de overige activiteiten is ook geen sprake van een fiscale onderneming omdat geen sprake is van structurele vermogensoverschotten dan wel wordt het standpunt ingenomen dat een vrijstelling kan worden toegepast, zodat geen vennootschapsbelasting is verschuldigd.

Aangezien het ingenomen standpunt van de Recreatieschappen (nog) niet is afgestemd met de Belastingdienst, blijft de vennootschapsbelasting een risico. Dit is echter niet te kwantificeren en wordt derhalve beschouwd als een PM-post.

Risico 3: Economische grondzaken

Bodemverontreiniging. In een gebied als Voorne Putten kunnen milieuverontreinigingen aanwezig zijn die momenteel niet bij het schap bekend zijn en waarvan de veroorzaker na ontdekking niet kan worden aangesproken. In een aantal gevallen kan het schap echter wel verantwoordelijk gehouden worden voor de kosten van sanering. De kosten hiervoor zullen pas bekend worden wanneer een dergelijke milieuverontreiniging wordt aangetroffen.

In een groot aantal gebieden binnen Voorne Putten bevindt zich vervuild havenslib.

Wanneer er nieuwe ontwikkelingen komen voor bestaande gebieden, zal nagegaan moeten worden of er vervuiling is. Indien er sprake is van vervuiling zal eerst een saneringsplan moeten worden opgesteld.

Groot onderhoud (verhuurde) panden (bijzonder risico): Het schap is verantwoordelijk voor uitvoering van het groot onderhoud van al haar in eigendom zijnde panden, ook degene die zij heeft verhuurd. Dit is niet in TBM opgenomen. Tevens is zij verantwoordelijk voor de risico's aan de opstal (waarvoor een opstalverzekering is afgesloten).

Groot onderhoud (verhuurde) gronden (Incidenteel risico): In beginsel is VP verantwoordelijk voor het groot onderhoud van de gronden en daarop aanwezige beplanting (denk aan essentakziekte), oevers e.d., mits de huurder het dagelijks onderhoud naar behoren heeft uitgevoerd.

Economische crisis / COVID-19 (bijzondere contractrisico): als gevolg van de economische crisis en van de overheidsmaatregelen die getroffen zijn om COVID-19 in te dammen, is het niet uitgesloten dat dit tot betalingsproblemen bij uw relaties leidt. Vele gesprekken over onder andere betalingsregelingen zullen volgen, met als mogelijk meest ingrijpende stap opzegging van de overeenkomst.

COVID-19 (Corona)

Het COVID-19 (Corona) virus heeft financiële gevolgen gehad voor de jaarrekening 2021. Voornamelijk in de debiteurenpositie, hiervoor is een voorziening getroffen in de jaarrekening 2021. Naar verwachting zal COVID19 ook in 2022 en wellicht de jaren daarna op veel beleidsterreinen van onze begroting impact hebben. Hoe groot de financiële impact zal zijn is onmogelijk te bepalen. We monitoren onze risico's en die van onze partners voortdurend. Onze organisatie loopt geen risico voor de continuïteit. We bewaken onze liquiditeitspositie goed en nemen zo nodig maatregelen om onze taken gedurende deze crisis zo goed mogelijk te blijven uitvoeren.

Ratio Weerstandsvermogen

Zoals hiervoor aangegeven wordt de ratio weerstandsvermogen berekend om te bepalen of het schap in staat is voldoende financiële middelen vrij te maken voor het dekken van de risico's op het moment dat de risico's zich voordoen.

De stand van de Algemene Reserve is per eind 2021 ca. € 1,2 miljoen.

Rekening houdend met het voorstel van de resultaatbestemming (ca. 14.000 euro) van deze jaarrekening bedraagt de Algemene Reserve ca. € 1,2 mln. De gekwantificeerde risico's zijn op PM gesteld. Daarmee is de ratio van het Weerstandsvermogen uitstekend te noemen.

Kengetallen BBV

In het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is bepaald dat de jaarstukken de kengetallen weergeven.

De kengetallen staan in onderstaande tabel.

Kengetallen	Rekening 2021
netto schuldquote	-97%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-97%
solvabiliteitsratio	40%
structurele exploitatieruimte	7%

Deze kengetallen geven enig inzicht in de financiële positie en de financiële weerbaar- en wendbaarheid van de organisatie.

De Provincie Zuid-Holland gebruikt de volgende signaleringswaarden:

Kengetal	gezond	neutraal	risicovol
netto schuldquote	<90%	90-130%	>130%
netto schuldquote gecorrigeerd	<90%	90-130%	>130%
solvabiliteitsratio	>50%	20-50%	<20%
structurele exploitatieruimte	>0%	0%	<0%

De netto schuldquote geeft een beeld van het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Bij de "netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen" worden ook de verstrekte leningen meegenomen. Een negatieve schuldquote geeft in feite aan dat er per saldo geen sprake is van een schuld.

De solvabiliteitsratio wordt berekend als het percentage van het totale eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen van het recreatieschap. Dit geeft inzicht in de mate waarin het schap in staat is om aan haar financiële verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitsratio is ruim positief.

Het kengetal "structurele exploitatieruimte" geeft aan of de structurele baten groter zijn dan de structurele lasten. Dit wordt in het kengetal als percentage van de totale baten uitgedrukt. Dit

kengetal zegt in feite iets over het structurele jaarrekeningsaldo, d.w.z. zonder alle incidentele baten en lasten. Het percentage is positief, wat betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten (waaronder de rente en aflossing van de leningen) te dekken.

4.2 Onderhoud kapitaalgoederen

Het goed onderhouden van de gebieden is een belangrijke taak voor het recreatieschap om duurzaam gebruik mogelijk te maken.

Als basis voor het plannen van regulier- en groot onderhoud en vervangingsinvesteringen wordt het Terrein Beheer Model (TBM) gehanteerd. Dit model is gebaseerd op zogenaamde doeltypen (bijvoorbeeld speel- en ligweide, strand of bos) waarvoor een gestandaardiseerde inrichting met daarbij behorende onderhoudscycli en normkosten zijn bepaald. Het totaal aan oppervlaktes, stuks en lengte van de aanwezige doeltypes bepaalt met de cycli en de normkosten de geplande uitgaven voor meerjarig duurzaam onderhoud.

Het Terrein Beheer Model wordt periodiek herijkt.

Voorziening groot onderhoud

De geplande uitgaven van groot onderhoud fluctueren van jaar tot jaar. Dit kan een direct en groot effect hebben op het jaarresultaat en daarmee op de jaarlijkse deelnemersbijdrage. Om dit ongewenste effect zoveel mogelijk te voorkomen heeft het recreatieschap ervoor gekozen om een egalisatievoorziening groot onderhoud in te stellen. Jaarlijks wordt een vastgestelde dotatie ten laste van de exploitatie gebracht en de werkelijke onderhoudslasten worden ten laste van de voorziening groot onderhoud verantwoord.

Programma groot onderhoud 2021

In 2021 zijn zaagwerkzaamheden in het werkblok Bernisse Noord en in de Ganzewei uitgevoerd, dit in verband met het noodzakelijk groot onderhoud en de aantasting door essentaksterfte. De herplantwerkzaamheden worden in 2022 uitgevoerd. Verder is het programma groot onderhoud 2021 zonder vermeldenswaardige afwijkingen uitgevoerd. Er is groot en vervangingsonderhoud uitgevoerd aan o.a. elementenverhardingen en windmolens en er is gebaggerd. Tenslotte heeft een extern bureau de bruggen en aanlegvoorzieningen geïnspecteerd. Met de resultaten van deze inspectie is de meerjarenplanning groot onderhoud geactualiseerd.

Naast bovenvermelde werkzaamheden zijn in 2021 voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd voor het project Steigers en oevers. In dit project wordt de kwaliteitsimpuls aanlegvoorzieningen waartoe in 2018 besloten is gecombineerd met het groot en vervangingsonderhoud dat in de jaarschijf 2020 gepland was. De werkzaamheden worden in 2022 uitgevoerd.

	2021	2022	2023	2024	2025
Stand voorziening Groot onderhoud per 01-01	2.096.335	2.213.354	1.227.337	1.150.821	1.281.286
Dotatie	646.000	683.200	683.200	683.200	683.200
Extra dotatie cf. uitvoeringsagenda		65.400	65.400	65.400	65.400
planning materiële uitgaven inclusief indexering		566.138	634.705	475.489	762.224
planning personele uitgaven		169.841	190.411	142.647	228.667
werkelijke uitgaven 2021 M	408.234				
werkelijke uitgaven 2021 P	120.747				
materiële uitgaven op werken uit jaarschijf 2020 inclusief indexering		617.565			
personele uitgaven op werken uit jaarschijf 2020		185.269			
materiële uitgaven op werken uit jaarschijf 2021 inclusief indexering		150.619			
personele uitgaven op werken uit jaarschijf 2021		45.186			
Stand voorziening groot onderhoud per 31-12	2.213.354	1.227.337	1.150.821	1.281.286	1.038.994

4.3 Financiering

Kasgeldlimiet

Tot het kasgeld behoren alle vlottende schulden < 1 jaar, de contante gelden in kas, de uitgaande gelden < 1 jaar en de tegoeden / schulden rekening-courant. Doel van de kasgeldlimiet is het beperken van de renterisico's op de korte schuld. De korte schuld is bedoeld voor de lopende uitgaven en zodoende is de limiet gekoppeld aan het begrotingstotaal. De kasgeldlimiet is bij ministeriële regeling vastgesteld op 8,5 % van het totaal van de jaarbegroting bij aanvang van het jaar. In 2021 zijn geen kasgeldleningen afgesloten.

Renterisiconorm

De renterisiconorm stelt een limiet aan het renterisico over de lange termijn financiering. Het renterisico is het geldbedrag aan leningen dat in een bepaald jaar aan renteherziening en herfinanciering onderhevig is. Het renterisico mag maximaal 20% van het begrotingstotaal per 1 januari van het betreffende kalenderjaar bedragen. De renterisiconorm benadrukt het belang van een goede spreiding van de leningenportefeuille en de renterisico's. In 2021 zijn geen vaste geldleningen aangegaan. Er zijn op balansdatum 2021 drie uitstaande geldleningen zonder renteherziening gedurende de looptijd. Er is geen sprake van herfinanciering. Derhalve is er geen renterisico. Ten aanzien van het risicobeheer van de huidige leningen zijn er geen beleidsvoornemens. Het renteresultaat is gelijk aan de rentelasten en bedraagt 65.675 euro. Tevens is er geen sprake van een financieringsbehoefte.

Schatkistbankieren

Bij het schatkistbankieren wordt dagelijks het saldo bij een vastgesteld drempelbedrag overgeboekt op een bankrekening ten gunste van de rekening-courant die een decentrale overheid heeft bij de schatkist. Omgekeerd kan het saldo ook worden aangevuld ten laste van de rekening-courant die een decentrale overheid heeft bij de schatkist. Voor het schap zijn de benodigde overeenkomsten met het Rijk afgesloten. In 2021 is het drempelbedrag van € 1.000.000 niet overschreden. Zie verder het overzicht in de toelichting op de balans, onderdeel Schatkistbankieren.

EMU saldo

De berekening van het EMU-saldo is op transactiebasis. Dit betekent dat de daadwerkelijke betaling van belang is. De berekeningswijze is vergelijkbaar met het kasstelsel, dat voor het Rijk van toepassing is. De decentrale overheden, waaronder de provincies, voeren echter een administratie uit op basis van het baten-lastenstelsel. Dit stelsel is voor de decentrale overheden verplicht op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten). Het EMU-saldo wordt berekend door, afhankelijk van de kasmutatie, bij het exploitatiesaldo enkele posten op te tellen of af te trekken.

Berekening EMU-saldo 2021 (x 1.000)		
Omschrijving	Telling	Jaarstukken
Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves	+/+	107
Afschrijvingen tlv de exploitatie	+/+	99
Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie	+/+	124
Investerings in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd	-/-	139
Baten uit bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overigen, die niet op de exploitatie zijn verantwoord en niet al in mindering zijn gebracht op investeringen in (im)materiële vaste activa	+/+	0
Aankoop van grond en uitgaven aan bouw-, woonrijp maken	-/-	0
Lasten op balanspost Voorzieningen voor zover deze transacties met derden betreffen	-/-	0
Aandeel in EMU-saldo		191

4.4 Grondbeleid

Algemeen

Het dagelijks bestuur van het recreatieschap heeft begin 2016 de nota grondbeleid vastgesteld waarin de volgende uitgangspunten centraal staan:

- Grond is een middel en geen doel.
- Bij en met de inzet van grond en vastgoed wordt financiële optimalisatie nagestreefd.
- Met de inzet van grond wordt samenwerking met gebiedspartijen gezocht.
- Hoewel het schap zelf geen grond- of opstalexploitaties voert, heeft zij in haar aanpak een actieve houding. Hierbij stuurt zij – in samenwerking met de andere gebiedspartijen – actief op programmering, kostenbeheersing en opbrengstoptimalisatie.
- Het schap werkt innovatief en extern gericht, zoekt naar nieuwe verbanden en geeft waar mogelijk ruimte aan nieuwe technologieën en duurzame toepassingen.
- Het schap neemt in beginsel niet risicodragend deel in gebieds- en vastgoedontwikkelingen en niet zelf grond- of opstalexploitaties voert.
- Bij de inzet van grond en vastgoed werkt het schap transparant en marktconform.

Financieel

Naast het algemene uitgangspunt van financiële optimalisatie is de inzet vooral gericht op het behoud van het huidige niveau van inkomsten in de schapsbegroting, zulks in relatie tot de met eigendom/erfpacht samenhangende kosten.

Schapsspecifiek

In programma 2 van de jaarrekening wordt ingegaan op de specifieke grond- en vastgoedontwikkelingen in het schap en de daarbij gerealiseerde resultaten. Daarnaast wordt verwezen.

Grondpositie

Grondpositie per 31 december 2021:

Oppervlakte:	31-12-2020	31-12-2021*	Toelichting mutatie:
Totaal	826 ha	826 ha	

Deze tabel betreft de grondpositie; in het onderdeel “gebiedsbeheer” van programma 2 wordt ingegaan op het beheerareaal en eventuele mutaties hierin.

Peildatum voor deze tabel is de kadastrale registratie per 31 december 2021.

*Afgerond op hele getallen

Deze tabel betreft de grondpositie. Hierin zijn niet meegenomen de gronden die het schap op basis van persoonlijke overeenkomsten (o.a. huur) in gebruik en onderhoud heeft.

Peildatum voor deze tabel is de kadastrale registratie per 31 december 2021.

4.5 Bedrijfsvoering

De afspraken over de dienstverlening door Staatsbosbeheer aan het natuur- en recreatieschap zijn vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK).

De personele component van de dienstverlening door SBB blijkt uit de volgende tabel.

Productomschrijving	Beheer, onderhoud en exploitatie gebieden	Ontwikkeling	Algemene dekkings- middelen	Overhead	Totaal
Gebiedsbeheer	449.300				449.300
Economisch beheer	61.100				61.100
Regelgeving & handhaving	368.700				368.700
Communicatie	10.500				10.500
Planvorming & gebiedsontwikkeling		109.900			109.900
Marketing & productontwikkeling		-			-
Bestuursproducten				51.356	51.356
Juridische ondersteuning & advisering				11.900	11.900
Financiën				55.900	55.900
Subtotaal	889.600	109.900	-	119.156	1.118.656
Dienstverlening in uitgaven voorziening Groot Onderhoud	119.227				119.227
Totaal					1.237.883

JAARREKENING 2021

5.1 Balans per 31 december 2021

ACTIVA	31 december 2021	31 december 2020
Vaste activa		
Materiële vaste activa	2.980.164	2.940.633
Investerings met economisch nut	520.754	252.288
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	2.459.410	2.688.345
Vlottende activa		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar	7.167.297	6.294.082
Vorderingen op openbare lichamen	213.534	285.544
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd < dan 1 jaar	6.949.045	5.932.796
Overige vorderingen	4.718	75.742
Liquide middelen	115.151	167.154
Banksaldi	115.151	167.154
Overlopende activa	234.737	346.709
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	189.264	264.190
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	45.473	82.519
Totaal	10.497.349	9.748.578

PASSIVA	31 december 2021	31 december 2020
Vaste passiva		
Eigen vermogen	4.227.126	4.142.545
Algemene reserve	1.175.689	1.336.930
Bestemmingsreserves	2.937.092	2.741.774
Gerealiseerde resultaat	114.345	63.841
Voorzieningen	2.213.354	2.096.335
Onderhoudsegalisatievoorzieningen	2.213.354	2.096.335
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	2.426.134	2.603.836
Waarborgsommen	87.703	87.703
Vooruitontvangen afkoopsommen erfpacht	1.023.319	1.036.481
Onderhandse leningen van: - binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.315.112	1.479.652
Vlottende passiva		
Netto-vlottende schulden rentetypische looptijd < 1 jaar	92.024	236.552
Overige schulden	92.024	236.552
Overlopende passiva	1.538.711	669.310
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	973.749	97.377
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren	550.616	565.293
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	14.346	6.640
Totaal	10.497.349	9.748.578

5.2 Overzicht van baten en lasten 2021

Programma	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Lasten					
Programma Beheer, Onderhoud en Exploitatie	2.953.993	2.927.125	3.050.633	2.978.493	72.140 V
Programma Ontwikkelingen	116.664	109.900	109.900	117.457	7.557 N
Algemene dekkingsmiddelen	9.500	-	2.600	2.341	259 V
Overhead	230.522	204.400	255.743	240.828	14.915 V
Totaal lasten	3.310.679	3.241.425	3.418.876	3.339.118	79.758 V
Baten					
Programma Beheer, Onderhoud en Exploitatie	1.074.243	1.073.280	1.117.441	1.144.371	26.930 V
Programma Ontwikkelingen	-	-	-	-	-
Algemene dekkingsmiddelen	2.205.048	2.399.019	2.399.019	2.399.119	100 V
Overhead	-	-	-	-	-
Totaal baten	3.279.292	3.472.299	3.516.460	3.543.490	27.030 V
Saldo gewone bedrijfsvoering	(31.387)	230.874	97.584	204.372	106.788 V
Kredieten					
Lasten kredieten	174.473	-	282.479	134.790	147.689 V
Baten kredieten (bijdragen derden)	(196.491)	-	162.777	15.000	147.777 N
Saldo kredieten	(22.018)	-	(119.702)	(119.790)	88 N
Totaal saldo van baten en lasten	(53.405)	230.874	(22.118)	84.582	106.700 V
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves					
Toevoeging reserves	598.300	260.588	344.588	344.588	-
Onttrekking reserves	715.546	29.714	366.706	374.352	7.646 V
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	117.246	(230.874)	22.118	29.764	7.646 V
Gerealiseerd resultaat	63.841	-	-	114.345	114.345 V

Het overzicht van lasten en baten is als volgt opgebouwd:

Reguliere lasten en baten bedrijfsvoering

Dit onderdeel betreft de exploitatielasten en –baten van de structurele activiteiten. Dit zijn de jaarlijks min of meer in dezelfde vorm terugkerende activiteiten. Op basis van deze informatie kunnen meerjarige trends en ontwikkelingen worden geschetst.

Diverse lasten en baten bedrijfsvoering

In tegenstelling tot de reguliere lasten en baten komen deze exploitatielasten en –baten slechts incidenteel voor door de aard hiervan en/of de oorzaak. Het gaat hierbij om o.a. de effecten van periodieke herzieningen van voorzieningen, de financiële consequenties van uitspraken op beroeps- en bezwaarschriften die niet voorzien kunnen worden en terugontvangen bedragen. Deze zaken, welke niet zijn begroot, worden separaat gepresenteerd om de vergelijkbaarheid over de jaren heen eenvoudiger te maken.

Kredieten

De kredieten hebben betrekking op uitgaven (kosten) gerelateerd aan activiteiten die zorgen voor veranderingen in de natuur- en recreatiegebieden, zoals uitgaven aan maatschappelijk nut in de openbare ruimte. Deze uitgaven worden gedekt vanuit bijdragen derden (subsidies, bijdragen) en/of onttrekkingen aan de algemene of bestemmingsreserves.

Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves

Dit onderdeel omvat alle mutaties (storting en onttrekkingen) in de reserves.

5.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften, die het Besluit begroting en verantwoording (BBV) en de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke sector daarvoor geven. Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva gepresenteerd in afgeronde bedragen van € 1.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. Het bestuur heeft een onderzoek laten uitvoeren naar mogelijke toekomstscenario's voor het recreatieschap. Gekozen is het schap met vier deelnemers voort te zetten. De huidige waarderingsgrondslagen zijn voor 2021 gehandhaafd.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Baten en lasten worden verantwoord tot hun brutobedrag.

Balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de daarop verrichte lineaire afschrijvingen. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht. De afschrijvingen geschieden op basis van de verkrijgings- of aanschaffingsprijs en de geschatte economische levensduur. Gronden uitgegeven in erfpacht worden gewaardeerd conform de daarvoor geldende regels in de notitie erfpacht van de BBV.

De volgende richtlijnen zijn grotendeels gehanteerd voor de afschrijvingstermijnen:

- gronden en terreinen	geen afschrijving
- bedrijfsgebouwen	25-35 jaar
- grond- weg- en waterbouwkundige werken	7-35 jaar
- overige materiële vaste activa	5-35 jaar

Het BBV onderscheidt de navolgende investeringen:

1. Investeringen met economisch nut
2. Investeringen met maatschappelijk nut in de openbare ruimte

Investerings met economisch nut

Investerings hebben een economisch nut wanneer ze verhandelbaar zijn en/of indien ze kunnen bijdragen aan het genereren van middelen. Investerings met economisch nut boven € 25.000 worden geactiveerd.

Investerings met maatschappelijk nut in de openbare ruimte

Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk moeten m.i.v. 1 januari 2018 worden geactiveerd. De richtlijn is dat investerings met een maatschappelijk nut boven € 25.000 worden geactiveerd.

Indien investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut worden geactiveerd, vindt de afschrijving hiervan eveneens lineair plaats. Door de invoering van de nieuwe systematiek blijven verschillen bestaan in de wijze waarop mag worden afgeschreven op investerings in de openbare ruimte met maatschappelijk nut die voor het begrotingsjaar 2021 zijn gedaan. Om inzicht te geven in het deel van de activa dat wel vergelijkbaar is qua systematiek is in het verloopoverzicht in de toelichting op de balans aangegeven welk bedrag volgens de nieuwe systematiek is verantwoord en welk deel volgens een andere systematiek.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd < 1 jaar

De vorderings worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen

De banksaldi worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overlopende activa

De overlopende activa (nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen) worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Dit betreft de Algemene Reserve, de bestemmingsreserves en het gerealiseerde resultaat.

Voorzieningen

De onderhoudsegalisatievoorzienings zijn gebaseerd op een meerjarenraming van het uit te voeren grootonderhoud aan de kapitaalgoederen, waarin rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die ter zake geformuleerd zijn. In de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen die is opgenomen in het jaarverslag is het beleid ter zake nader uiteengezet.

De voorzienings van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden, worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer, de netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar en de overlopende passiva

Deze posten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

5.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

☒ Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut

De boekwaarde van de investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut had het volgende verloop:

Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	Boekwaarde 1-1-2021	Investerings	Afschrijvingen	Bijdrage van derden	Afgeronde activa	Boekwaarde 31-12-2021
Gronden en Terreinen	1.064.451	0	0	0		1.064.451
Grond- weg- en waterbouwkundige werken	362.590	0	39.578	0		323.012
Overige materiële activa	63.147	0	10.519	0		52.628
Ten laste van Afschrijvingsreserve afschrijving op basis van gewijzigde wetgeving						
Bedrijfsgebouwen	29.500	0	843	0	0	28.657
Grond- weg- en waterbouwkundige werken	235.000	0	6.714	0	497.060	725.345
activa in bewerking: Grond- weg- en waterbouwkundige werken	933.658	156.668	0	89.684	-729.021	265.317
	2.688.345	156.668	57.654	89.684	-231.961	2.459.410

☒ Investerings met een economisch nut

Van de gronden die in eigendom zijn van Recreatieschap Voorne Putten (totaal 620 ha, 87% van 709 hectaren totaal beheergebied) zijn enkele gronden uitgegeven in erfpacht, met name aan exploitanten. Dit leidt jaarlijks tot erfpachtopbrengsten. Met deze exploitanten zijn langdurige erfpachtcontracten afgesloten. In 2021 hebben geen transacties plaatsgevonden waarbij erfpachtovereenkomsten voor meerdere jaren of eeuwigdurend zijn afgekocht.

Investerings met een economisch nut	Boekwaarde 1-1-2021	Investerings	Afschrijvingen	Bijdrage van derden	Afgeronde activa	Boekwaarde 31-12-2021
Bedrijfsgebouwen	146.712	0	15.976	0	231.961	369.000
Overige materiële activa	105.576	0	33.823	0	0	71.754
Activa in bewerking	0	80.000	0	0	0	80.000
	252.288	80.000	49.799	0	231.961	520.754

Vlottende activa

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar

☒ Vorderingen op openbare lichamen

	2021	2020
Debiteuren	213.534	285.544
Saldo	213.534	285.544

☒ Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

	2021	2020
Uitzettingen in 's Rijks schatkist < 1 jaar	6.949.045	5.932.796
Totaal	6.949.045	5.932.796

Sinds 2014 is het schatkistbankieren van toepassing. Hieronder zijn de bedragen weergegeven die op kwartaalbasis in de schatkist zijn aangehouden en de drempel die van toepassing was (vanaf 1 juli 1.000.000 EURO). De drempel is in 2021 niet overschreden.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar					
(1)	Drempelbedrag	1000			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	86	79	109	110
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	914	921	891	890
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	3.306			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	3.306			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000	Drempelbedrag	1000			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	7.779	7.175	10.060	10.116
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	86	79	109	110

Er is geregeld dat op de bankrekening van het schap niet meer saldo kan staan dan het drempelbedrag. Dagelijks wordt het saldo bij een vooraf vastgesteld bedrag automatisch overgeboekt (afoming) naar de rekening-courant die het schap heeft bij 's Rijks schatkist.

☒ Overige vorderingen

	2021	2020
Debiteuren	4.718	75.742
Saldo	4.718	75.742

Liquide middelen☒ Banksaldi

	2021	2020
Rekening-courant bank	115.151	167.154
	115.151	167.154

Overlopende activa

- ☒ De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel

Project	Saldo 1-1-2021	Toevoegingen	Ontvangen bedragen	Saldo 31-12-2021
Rijksbijdrage				
Natuurmonumenten	0			0
SNL bosbijdrage	25.283		2.902	22.381
	25.283	0	2.902	22.381
Overige Nederlandse overheidslichamen				
Inrichting Oostvoornse Meer	10.456		10.456	0
Kwaliteitsverbetering Ruiterpaden ZH	50.876	36.007		86.883
Kwaliteitsimpuls Vaarnetwerk LT Bernisse	47.575		47.575	0
Kwaliteitsimpuls Quackstrand LT Haringvliet	80.000			80.000
Kwaliteitsimpuls Quackstrand LT Voorne-Putten	50.000		50.000	0
	238.907	36.007	108.031	166.883
Totaal	264.190	36.007	110.933	189.264

- ☒ Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen

	2021	2020
Bijdrage Kwaliteitsimpuls Quackstrand	4.000	12.330
Vooruitbetaald	27.190	25.818
Compensabele BTW	8.070	40.728
Nog te ontvangen	4.160	2.630
Ondernemers BTW	2.052	1.013
	45.472	82.519

De kwaliteitsimpuls Quackstrand heeft meerdere financiers en komt derhalve op meerdere plekken in de balans voor als overlopende activa.

Vaste passiva

Eigen vermogen

Het verloop van de reserves in 2021 wordt in het hierna volgende overzicht weergegeven.

	Stand per 01-01-2021	Bestemming Resultaat 2020	Toevoegingen in 2021	Onttrekkingen in 2021	Stand per 31-12-2021	Claims na 2021
Algemene Reserve	1.336.930	63.841	0	225.082	1.175.689	995.100
Totaal Algemene reserve	1.336.930	63.841	0	225.082	1.175.689	
Bestemmingsreserves						
Investeringsreserve	1.485.983	0	84.000	276.279	1.293.704	929.459
Reserve Kwaliteitsimpuls gebieden	1.100	0	0	0	1.100	
Reserve Rotterdamse Reddingsbrigade	272.463	0	42.000	33.823	280.640	280.640
Reserve Vervangingsinvesteringen	150.792	0	218.588	0	369.380	369.380
Afschrijvingsreserve	831.436	0	168.388	7.557	992.267	972.589
Provinciale reserve	0	0	0	0	0	
Totaal bestemmingsreserves	2.741.774	0	512.976	317.659	2.937.091	2.552.068
Totaal	4.078.704	63.841	512.976	542.741	4.112.780	3.547.168

☒ ALGEMENE RESERVE

De algemene reserve heeft als belangrijkste functie het vormen van een buffer voor financiële tegenvallers.

	2021	2020
Saldo 1 januari	1.336.930	1.994.968
Bij: bestemming resultaat jaarrekening 2020	63.841	0
Bij: toevoegingen	0	0
Af: Onttrekkingen	225.082	658.038
Saldo 31 december	1.175.689	1.336.930

Specificatie onttrekkingen:

- onttrekking, resultaat 1e begrotingswijziging 2020	129.182
- onttrekking, naar investeringsreserve Ontw.persp.bossen	54.000
- onttrekking, naar investeringsreserve Maatregelen Beverbos	30.000
Kredieten:	
- Actualisatie Grondprijsbrief	1.493
- Tijdelijke containerbar Hoenderhoek	10.407
Totaal onttrekkingen	225.082

☒ BESTEMMINGSRESERVES**a) Investeringsreserve**

Het doel van de investeringsreserve is het dekken van de kosten van nieuwe investeringen.

	2021	2020
Saldo 1 januari	1.485.983	886.347
Bij: bestemming resultaat jaarrekening 2019		305.283
Bij: toevoegingen	84.000	556.300
Af: Onttrekkingen	276.279	261.947
Saldo 31 december	<u>1.293.704</u>	<u>1.485.983</u>

Specificatie toevoegingen:

- toevoeging vanuit Algemeen reserve, Ontw.pers.bossen	54.000
- toevoeging vanuit Algemeen reserve, Maatregelen Beverbos	30.000
- toevoeging vanuit Algemeen reserve	
Totaal toevoegingen	<u>84.000</u>

Specificatie onttrekkingen:

Kredieten:	
- Ontwikkelperspectief bossen	53.584
- Kwaliteitsimpuls Oostvoonse Meer	135
- Verkenning Voorne-Putten	33.956
- Actualisatie Algemene- en legesverordening	4.732
- Intensivering communicatie boswerkzaamheden	6.541
- Kwaliteitsimpuls Voorne-Putten	55.159
- Bodemsanering Krabbepaalt	122.172
Totaal onttrekkingen	<u>276.279</u>

Note: van het eindsaldo per 31-12-2021 vertegenwoordigd 31.257 euro het deel van de provincie.

b) Reserve Kwaliteitsimpuls gebieden

Deze reserve is gevormd voor het dekken van de kosten van nieuwe ontwikkelingen.

	2021	2020
Saldo 1 januari	1.100	1.100
Bij: toevoegingen	0	0
Af: Onttrekkingen	0	0
Saldo 31 december	<u>1.100</u>	<u>1.100</u>

c) Reserve Rotterdamse Reddingsbrigade

Deze reserve is bestemd voor het dekken van de kosten van vervangingsinvesteringen voor de Rotterdamse Reddingsbrigade. Jaarlijks wordt hiervoor een bijdrage van € 42.000 van de gemeente Rotterdam ontvangen.

	2021	2020
Saldo 1 januari	272.463	264.286
Bij: toevoegingen	42.000	42.000
Af: Onttrekkingen	33.823	33.823
Saldo 31 december	280.640	272.463

Specificatie toevoegingen:

- toevoeging reserve R'damse Reddingsbrigade	42.000
Totaal toevoegingen	42.000

Specificatie onttrekkingen:

- Afschrijvingslasten	33.823
Totaal onttrekkingen	33.823

d) Reserve Vervangingsinvesteringen

Deze reserve is gevormd als dekking voor de toekomstige vervangingsinvesteringen.

	2021	2020
Saldo 1 januari	150.792	150.792
Bij: toevoegingen	218.588	0
Af: Onttrekkingen	0	0
Saldo 31 december	369.380	150.792

Specificatie toevoegingen:

- Toevoeging vanuit resultaatbestemming	218.588
Totaal toevoegingen	218.588

e) Afschrijvingsreserve

Deze reserve is gevormd om de te activeren componenten af te schrijven.

	2021	2020
Saldo 1 januari	831.436	566.936
Bij: toevoegingen	168.388	264.500
Af: Onttrekkingen	7.557	0
Saldo 31 december	992.267	831.436

Specificatie toevoegingen:

- toevoeging vanuit de Investeringsreserve	168.388
Totaal toevoegingen	168.388

Note: van het eindsaldo per 31-12-2021 vertegenwoordigd 26.238 euro het deel van de provincie.

f) Provinciale reserve

	2021	2020
Saldo 1 januari	0	0
Bij: bestemming resultaat	0	26.238
Bij: toevoegingen	0	0
Af: Onttrekkingen	0	26.238
Saldo 31 december	0	0

Pas na definitieve vaststelling van de jaarsubsidie door provincie zal de werkelijke dotatie aan de provinciale reserve plaatsvinden.

☒ GEREALISEERD RESULTAAT

	2021	2020
Gerealiseerd resultaat	114.346	63.841
	114.346	63.841

Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen in 2021 wordt in het hierna volgende overzicht weergegeven.

	Stand per 01-01-2021	Toevoegingen in 2021	Onttrekkingen in 2021	Stand per 31-12-2021
Onderhoudsegalisatievoorzieningen	2.096.335	646.000	528.981	2.213.354
Totaal	2.096.335	646.000	528.981	2.213.354

☒ ONDERHOUDSEGALISATIEVOORZIENINGEN**Onderhoudsegalisatievoorziening**

Het doel van deze voorziening is het gelijkmatig verdelen van de lasten van groot onderhoud over de jaren. Hiertoe wordt jaarlijks een gelijkblijvende dotatie ten laste van de exploitatie gebracht. De werkelijke kosten groot onderhoud worden direct ten laste van de voorziening verantwoord.

	2021	2020
Saldo 1 januari	2.096.335	1.730.004
Bij: toevoegingen	646.000	706.000
Af: Aanwendungen	528.981	339.669
Saldo 31 december	<u>2.213.354</u>	<u>2.096.335</u>

Specificatie toevoegingen:

- dotatie conform begroting 2020

646.000

Totaal toevoegingen

646.000*Specificatie aanwendungen:*

- uitgevoerde werkzaamheden GO

528.981

Totaal aanwendungen

528.981**Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer**☒ Waarborgsommen

	2021	2020
Boekwaarde 1 januari	87.703	87.703
Vermeerderingen	0	0
Aflossingen	0	0
Saldo 31 december	<u>87.703</u>	<u>87.703</u>

Er is geen sprake van een rentelast.

☒ Vooruitontvangen afkoopsommen erfpacht

	2021	2020
Boekwaarde 1 januari	1.036.481	1.009.192
Vermeerderingen		37.693
Aflossingen	13.162	10.404
Saldo 31 december	<u>1.023.319</u>	<u>1.036.481</u>

Afkoop erfpacht:

Zuytland Buiten

10.404

Staaldiepseweg 13

2.758

Totaal

13.162☒ Onderhandse leningen van binnenlandse banken
en overige financiële instellingen

	2021	2020
Saldo per 1 januari	1.479.652	1.642.800
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	164.540	163.148
Saldo per 31 december	<u>1.315.112</u>	<u>1.479.652</u>

De rentelasten in het boekjaar bedragen € 65.675.

Vlottende passiva

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

☒ Overige schulden

	2021	2020
Crediteuren	92.024	236.552
Totaal	92.024	236.552

Overlopende passiva

☒ Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskostengerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume

	2021	2020
Nog te ontvangen facturen	258.327	73.573
Ondernemer BTW	696.475	2.568
Nog te betalen rente geldlening	18.947	21.236
Totaal	973.749	97.377

Nog te ontvangen facturen:

De nog te betalen lasten betreffen lasten die in 2021 zijn geboekt maar waarvan nog geen facturen zijn ontvangen.

☒ De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren

De specificatie van deze balanspost is als volgt:

Project	Saldo 1-1-2021	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen of terugbetaalde bedragen	Saldo 31-12-2021
Rijksbijdrage				
Compensatiegelden A15	157.978		37.283	120.695
Zandsuppletie Quackstrand	346.726		30.222	316.504
	504.704	0	67.505	437.199
Overige Nederlandse overheidslichamen				
Hygiënebestek januari t/m april 2021	53.333	53.333	53.333	53.333
Rotterdamse Reddingsbrigade	7.256			7.256
Sportvisserij Nederland Quackstrand	0	52.827		52.827
Kwaliteistimpuls Quackstrand LT Voorne-Putten	0			0
Kw.impuls Quackstrand Areaal ZWD (via H'sluis)	0			0
	60.589	106.160	53.333	113.416
Totaal	565.293	106.160	120.838	550.615

☒ Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen

	2021	2020
Vergunningen	14.346	6.640
Totaal	14.346	6.640

Toelichting: de vooruit ontvangen bedragen per ultimo 2021 worden in 2022 als bate verantwoord.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Langlopende verplichtingen

De meerjarige contracten zijn geïnterpreteerd.

De belangrijkste resterende verplichtingen (> € 100.000) per eind 2021 voor dit schap zijn:

* Samenwerkingsovereenkomst recreatieschap en Staatsbosbeheer € 1.170.800

5.5 Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2021

Programma – Beheer, onderhoud en exploitatie gebieden

Programma Beheer, onderhoud en exploitatie gebieden	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Lasten					
Inrichting, beheer en exploitatie	2.579.993	2.534.525	2.661.433	2.587.475	73.958 V
Regelgeving & handhaving	363.600	369.500	368.700	368.700	-
Communicatie	10.400	23.100	20.500	22.318	1.818 N
Totaal lasten	2.953.993	2.927.125	3.050.633	2.978.493	72.140 V
Baten					
Inrichting, beheer en exploitatie	1.074.243	1.073.280	1.117.441	1.144.185	26.744 V
Regelgeving & handhaving	-	-	-	-	-
Communicatie	-	-	-	186	186 V
Totaal baten	1.074.243	1.073.280	1.117.441	1.144.371	26.930 V
Saldo gewone bedrijfsvoering	(1.879.750)	(1.853.845)	(1.933.192)	(1.834.122)	99.070 V
Kredieten					
Lasten kredieten	224.696	-	189.292	69.067	120.225 V
Baten kredieten (bijdragen derden)	(196.491)	-	129.151	-	129.151 N
Saldo kredieten	28.205	-	(60.141)	(69.067)	8.926 N
Totaal saldo van baten en lasten	(1.851.545)	(1.853.845)	(1.993.333)	(1.903.189)	90.144 V
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves					
Toevoeging reserves	521.000	260.588	344.588	344.588	-
Onttrekking reserves	487.276	29.714	177.963	186.889	8.926 V
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	(33.724)	(230.874)	(166.625)	(157.699)	8.926 V
Gerealiseerd resultaat	(1.885.269)	(2.084.719)	(2.159.958)	(2.060.887)	99.071 V

Toelichting:

Minder kosten:

- In 2021 is veel aandacht uitgegaan naar het op orde en schoon houden van de gebieden in verband met COVID-19. Hierdoor kon een aantal geplande werkzaamheden die een lagere urgentie hadden niet uitgevoerd. Het betreft in hoofdzaak herstel- en reparatiewerkzaamheden aan elementenverhardingen en bitumineuze verhardingen. Dit veroorzaakt een onderschrijding van €100.000.

Meer kosten

- In verband met COVID-19 zijn de toiletvoorzieningen schoongemaakt. Dit veroorzaakt een overschrijding van € 43.000.

Meer baten:

Voorheen beschouwde oninbare vorderingen (dubieuze debiteuren) zijn betaald € 43.000 voordeel.

Overzicht van de incidentele baten en lasten

Incidentele baten			Incidentele lasten		
Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging	Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging
afboeking dubieuze debiteuren	37.184	11.761	Dot voorz Dub.Deb.	45.511	32.000
<i>Kredieten</i>			<i>Kredieten</i>		
KI Quackstrand Fase 2	0	5.460	Bodemverontreiniging Krabbeplaat	122.172	0
KI Quackstrand Fase 3	0	21.832	KI Quackstrand Fase 2	0	5.460
Kwaliteitsverbetering ruitervpaden ZH	0	101.859	KI Quackstrand Fase 3	0	21.832
			Ontwikkelingsperspectief bossen VP	53.584	54.000
			Intensivering commu boswerkzhn	5.995	6.141
			Kwaliteitsverbetering ruitervpaden ZH	0	101.859
<i>Onttrekkingen aan reserves</i>			<i>Toevoegingen aan reserves</i>		
Reserve Reddingsbrigade	33.823	33.822	Reserve Rotterdamse Reddingsbrigade	42.000	42.000
Algemene Reserve	84.000	84.000	Investeringsreserve	84.000	84.000
<i>Kredieten - investeringsreserve</i>			Reserve vervangingsinvesteringen	218.588	218.588
Bodemverontreiniging Krabbeplaat	122.172	0			
Ontwikkelingsperspectief bossen VP	50.483	54.000			
Intensivering commu boswerkzhn	5.995	6.141			
Totaal	333.657	318.875	Totaal	571.850	565.880
Saldo				238.193	247.005

Programma – Ontwikkeling

Programma Ontwikkelingen	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Lasten					
Planvorming & gebiedsontwikkeling	116.664	109.900	109.900	117.457	7.557 N
Totaal lasten	116.664	109.900	109.900	117.457	7.557 N
Baten					
Planvorming & gebiedsontwikkeling	-	-	-	-	-
Totaal baten	-	-	-	-	-
Saldo gewone bedrijfsvoering	(116.664)	(109.900)	(109.900)	(117.457)	7.557 N
Kredieten					
Lasten kredieten	990	-	50.119	27.035	23.084 V
Baten kredieten (bijdragen derden)	-	-	33.626	15.000	18.626 N
Saldo kredieten	(990)	-	(16.493)	(12.035)	4.458 V
Totaal saldo van baten en lasten	(117.654)	(109.900)	(126.393)	(129.492)	3.099 N
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves					
Toevoeging reserves	-	-	-	-	-
Onttrekking reserves	10.990	-	16.493	19.592	3.099 V
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	10.990	-	16.493	19.592	3.099 V
Gerealiseerd resultaat	(106.664)	(109.900)	(109.900)	(109.900)	-

Toelichting: geen bijzonderheden.

Overzicht van de incidentele baten en lasten

Incidentele baten			Incidentele lasten		
Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging	Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging
Kredieten			Kredieten		
INV Programma Oostvoornsemeer	0	18.626	INV Programma Oostvoornsemeer	0	18.626
Containerbar Hoenderhoeck	0	15.000	Actualisatie Grondprijnsbrief	1.493	1.493
			Containerbar Hoenderhoeck	1.183	30.000
			Intensivering commu boswerkzhn	546	0
Onttrekkingen aan reserves			Toevoegingen aan reserves		
Algemene Reserve			-		
- Actualisatie grondprijnsbrief	1.493	1.493			
- Containerbar Hoenderhoeck	0	15.000			
Investeringsreserve					
- Intensivering commu boswerkzhn	0	0			
Afschrijvingsreserve	7.557	0			
Totaal	9.050	50.119	Totaal	10.779	50.119
Saldo			Saldo	1.729	

Algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Lasten					
Deelnemersbijdrage	-	-	-	-	-
Overige structurele lasten	9.500	-	2.600	2.341	259 V
Totaal lasten	9.500	-	2.600	2.341	259 V
Baten					
Deelnemersbijdrage	1.078.022	1.248.977	1.248.977	1.248.977	-
Overige structurele baten	1.127.026	1.150.042	1.150.042	1.150.142	100 V
Totaal baten	2.205.048	2.399.019	2.399.019	2.399.119	100 V
Saldo gewone bedrijfsvoering	2.195.549	2.399.019	2.396.419	2.396.778	359 V
Kredieten					
Lasten kredieten	-	-	-	-	-
Baten kredieten (bijdragen derden)	-	-	-	-	-
Saldo kredieten	-	-	-	-	-
Totaal saldo van baten en lasten	2.195.549	2.399.019	2.396.419	2.396.778	359 V
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves					
Toevoeging reserves	-	-	-	-	-
Onttrekking reserves	90.748	-	129.182	129.182	-
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	90.748	-	129.182	129.182	-
Gerealiseerd resultaat	2.286.297	2.399.019	2.525.601	2.525.960	359 V

Toelichting:
Geen bijzonderheden

Overzicht van de incidentele baten en lasten

Incidentele baten			Incidentele lasten		
Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging	Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging
<i>Onttrekkingen aan reserves</i>			div	2.054	2.100
- Algemene reserve	129.182	129.182	<i>Toevoegingen aan reserves</i>		
			-		
Totaal	129.182	129.182	Totaal	2.054	2.100
Saldo	127.128	127.082			

Overhead

Overhead	Rekening 2020	Primitieve begroting 2021	Begroting na wijziging 2021	Rekening 2021	Resultaat
Lasten					
Bestuurlijke aangelegenheden	230.522	204.400	255.743	240.828	14.915 V
Totaal lasten	230.522	204.400	255.743	240.828	14.915 V
Baten					
Bestuurlijke aangelegenheden	-	-	-	-	-
Totaal baten	-	-	-	-	-
Saldo gewone bedrijfsvoering	(230.522)	(204.400)	(255.743)	(240.828)	14.915 V
Kredieten					
Lasten kredieten	49.233	-	43.068	38.688	4.380 V
Baten kredieten (bijdragen derden)	-	-	-	-	-
Saldo kredieten	(49.233)	-	(43.068)	(38.688)	4.380 V
Totaal saldo van baten en lasten	(279.755)	(204.400)	(298.811)	(279.516)	19.295 V
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves					
Toevoeging reserves	77.300	-	-	-	-
Onttrekking reserves	126.533	-	43.068	38.688	4.380 N
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	49.233	-	43.068	38.688	4.380 N
Gerealiseerd resultaat	(230.522)	(204.400)	(255.743)	(240.828)	14.915 V

Toelichting:
Geen bijzonderheden

Overzicht van de incidentele baten en lasten

Incidentele baten			Incidentele lasten		
Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging	Omschrijving	Realisatie 2021	Begroting 2021 na wijziging
Kredieten			Kredieten		
-			- Verkenning Voorne-Putten	25.028	33.805
			- Actual. Algemene- en legesverordening	4.732	9.263
Onttrekkingen aan reserves			Toevoegingen aan reserves		
Investeringsreserve			-		
- Verkenning Voorne-Putten	24.482	33.805			
- Actual. Algemene- en legesverordening	4.732	9.263			
Totaal	29.214	43.068	Totaal	29.760	43.068
Saldo				546	

Overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves

Toevoegingen reserves	Raming mutaties reserves begrotingsjaar na wijziging		Realisatie mutaties reserves begrotingsjaar	
	Lasten (toevoeging reserve)	Waarvan structureel	Lasten (toevoeging reserve)	Waarvan structureel
Omschrijving programma				
Programma Beheer, onderhoud en exploitatie	344.588		344.588	
Programma Ontwikkeling	0		0	
Algemene dekkingsmiddelen	0		0	
Programma Overhead	0		0	
Totaal	344.588	0	344.588	0

Onttrekkingen reserves	Raming mutaties reserves begrotingsjaar na wijziging		Realisatie mutaties reserves begrotingsjaar	
	Baten (onttrekking reserve)	Waarvan structureel	Baten (onttrekking reserve)	Waarvan structureel
Omschrijving programma				
Programma Beheer, onderhoud en exploitatie	177.963	29.700	186.889	29.700
Programma Ontwikkeling	16.493		19.592	
Algemene dekkingsmiddelen	129.182		129.182	
Programma Overhead	-86.114		38.688	
Totaal	237.524	29.700	374.351	29.700

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi publieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op Staatsbosbeheer van toepassing zijnde regelgeving.

In 2021 is op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten en mandaatregeling, dhr. Thijsen, directeur Staatsbosbeheer, topfunctionaris volgens de WNT. Hij is in loondienst bij Staatsbosbeheer.

De in onderstaande tabellen opgenomen bezoldigingen (kosten) zijn niet als zodanig in rekening gebracht bij het Natuur- en Recreatieschap. De inzet (dienstverlening) valt namelijk onder de samenwerkingsovereenkomst met het Natuur- en Recreatieschap en de hiermee samenhangende kosten zijn conform de begroting 2021 in rekening gebracht bij het Natuur- en Recreatieschap.

Het bezoldigingsmaximum in 2021 is € 209.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

1a. Leidinggevende topfunctionaris met dienstbetrekking:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	S. Thijsen
Functiegegevens	Directeur Staatsbosbeheer
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	184.971
Beloningen betaalbaar op termijn	23.638
<i>Subtotaal</i>	<i>208.609</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	208.609
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2020	
bedragen x € 1	S. Thijsen
Functiegegevens	Directeur Staatsbosbeheer
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01/ 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	193.240
Beloningen betaalbaar op termijn	22.747
<i>Subtotaal</i>	<i>215.987</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000
Bezoldiging	215.987

Op de bezoldiging van de heer S. Thijsen is het overgangsrecht op basis van artikel 7.3 WNT van toepassing. Daarin is opgenomen dat vanaf 01 januari 2019 een stapsgewijze afbouw zal plaatsvinden tot maximaal 100 % van het bezoldigingsmaximum op 1 januari 2022. Behalve de heer S. Thijsen zijn er geen topfunctionarissen conform de WNT met dienstbetrekking in 2021 en die een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen.

In 2021 is de arbeidsovereenkomst met een lid van het Directieteam beëindigd. Hierbij is een beëindigingsvergoeding overeengekomen. Deze 'ontslagvergoeding' aan niet-topfunctionarissen behoort niet tot de bezoldiging in het kader van de WNT, en hoeft daarom niet te worden vermeld.

In 2021 zijn verder geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT (Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens) of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

1b. Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

Naam topfunctionaris	functie(s)	duur van het dienstverband
De heer R.M. van der Kooi	voorzitter	01/01/2021-31/12/2021
De heer H. de Graad	lid Dagelijks Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer A.J. Spoon	lid Dagelijks Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer M. Hamerslag	lid Dagelijks Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer H.S.A. Abrahams	lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer P. Schop	lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer J.W. Mijmans	lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer W.A. Sjoukes	lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer G.G.J. Rensen	plv. lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer L. Soeterboek	Plv. lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
Mevr. L. van der Pol	plv. lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021
De heer T.I. Fransman	plv. lid Algemeen Bestuur	01/01/2021-31/12/2021

In de kolom "duur van het dienstverband" is de duur van het bestuurslidmaatschap vermeld. De genoemde vergoedingen zijn over 2021 nihil en liggen dus onder de daarvoor gestelde wettelijke grens van € 209.000.

Samenstelling van het bestuur in het verslagjaar

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de leden van het Dagelijks Bestuur en de leden van het Algemeen bestuur van het recreatieschap Voorne-Putten op 31 december 2021

Leden Dagelijks Bestuur

Gemeente	Naam	Nevenfuncties
Brielle	Dhr. R.M. van der Kooi (Voorzitter)	https://www.brielle.nl/bestuur/portefeuille-functies-en-ambtelijke-nevenfuncties-rm-van-der-kooi_44192/
Westvoorne	Dhr. H.A. de Graad	https://www.westvoorne.nl/wethouder-henk-de-graad
Nissewaard	Dhr. M. Hamerslag	https://www.nissewaard.nl/bestuur-en-organisatie/bestuur-en-organisatie/wethouder-martijn-hamerslag-3.htm
Hellevoetsluis	Dhr. A.J. Spoon	https://www.hellevoetsluis.nl/Bestuur_en_organisatie/College_van_B_W/Samenstelling_College_van_B_W/Wethouder_A_J_Aart_Jan_Spoon

Leden Algemeen Bestuur

Gemeente	Naam	Nevenfuncties
Brielle	Dhr. H.S.A. Abrahams	https://almanak.overheid.nl/24658987/Dhr_HSA_Abrahams/
Nissewaard	Dhr. J.W. Mijmans	https://almanak.overheid.nl/129946/Dhr_JW_Mijmans/
Westvoorne	Dhr. W.A. Sjoukes	https://www.westvoorne.nl/raadsleden
Hellevoetsluis	Dhr. P. Schop	https://www.hellevoetsluis.nl/Bestuur_en_organisatie/College_van_B_W/Samenstelling_College_van_B_W/Wethouder_P_Peter_Schop

5.6 Bijlage taakvelden

Verdeling taakvelden	lasten 2021	baten 2021	saldo 2021
0.4 - Overhead	240.828	-	240.828-
0.5 - Treasury	2.341	-	2.341-
0.8 - Overige baten en lasten	344.588	374.352	29.764
5.7 - Openbaar groen en (openlucht) recreatie	3.230.739	2.309.513	921.227-
0.11 - Resultaat van de rekening baten en lasten	-	1.248.977	1.248.977
Totaaltelling lasten en baten	3.818.496	3.932.841	114.345

5.7 SISA



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2021 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 27-01-2022								
Verstrekkende	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
LNV	L5B	Regiodeals 3 ^e tranche SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/01</i>	Kenmerk/beschikingsnummer <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/02</i>	Betreft pijler Een pijler per regel <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/03</i>	Besteding per pijler (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: L5B/04</i>	Cofinanciering per pijler (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: L5B/05</i>	
			1 050222 Recreatieschap Voore- Putten	DGNVLG/20208676	Landschap en toerisme		€ 39.168	
			2 Hieronder verschijnt de code conform de keuzes gemaakt bij indicator L5B/01. In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/06</i>	Totale cumulatieve besteding per pijler (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/07</i>	Totale cumulatieve cofinanciering per pijler (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/08</i>	Toelichting <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/09</i>		
			1 050222 Recreatieschap Voore- Putten		€ 39.168	In 2021 zijn de kosten 2020 vanaf 20/07/2020 datum ondertekening overeenkomst meegenomen. In 2020 is er geen opgave gedaan.		
			2 Totale cumulatieve uitvoeringskosten (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/10</i>	Totale compensabele BTW (t/m jaar T) <i>Aard controle R Indicator: L5B/11</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: L5B/12</i>			
				€ 8.225	Nee			

Aan het algemeen bestuur van
Recreatieschap Voorne-Putten

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Bijster 39
Postbus 3814
4800 DV Breda

T: +31 (0)76 525 00 00

breda@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Recreatieschap Voorne-Putten te Schiedam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2021 als van de activa en passiva van Recreatieschap Voorne-Putten op 31 december 2021 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder de verordeningen van de gemeenschappelijke regeling zelf, zoals opgenomen in het normenkader rechtmatigheid.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2021;
- 2 het overzicht van baten en lasten over 2021;
- 3 grondslagen voor waardering en resultaatbepaling;
- 4 toelichting op de balans;
- 5 toelichting op het overzicht van baten en lasten 2021;
- 6 verdeling naar taakvelden.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) het normenkader rechtmatigheid dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 9 december 2020 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Recreatieschap Voorne-Putten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 38.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 5.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van het BBV is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

C Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het algemeen en dagelijks bestuur voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen van de gemeenschappelijke regeling, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader rechtmatigheid.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het normenkader rechtmatigheid, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen,het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 15 juni 2022
Baker Tilly (Netherlands) N.V.

drs. R. Opendorp RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: 